



**המועצה המקומית כפר שמריהו**  
**מחלקת ביטחון**

26 במרץ 2018  
י' בניסן תשע"ח

לכב'

(חברי ועדת מל"ח והמשתתפים)

**הנדון: ועדת מל"ח של המועצה המקומית כפר שמריהו –**

**סיכום דיון מתאריך - 22.3.18**

1. הועדה קיימה דיון ביום ה' ה-22.3.18 בשעה 09:00 בחדר דיונים רכטר.
2. **מטרת הדיון**: - סיכום תרגיל לחימה יום ב' בתרחיש התגוננות מטילים.
3. בישיבה נכחו:
  - 3.1 דרור אלוני – יו"ר ועדת מל"ח
  - 3.2 דני אבימאיר – ממלא מקום יו"ר ועדת מל"ח
  - 3.3 יגאל טוריסקי- יקל"ר כפר שמריהו
  - 3.4 יעקב נוימן – מנהל אגודת המים
  - 3.5 איתי דקל – מנהל מכלול חינוך
  - 3.6 אילה ברטור – מנהלת מכלול אוכלוסיה
  - 3.7 יוקי גניגר – מנהל מכלול מידע לציבור
  - 3.8 פנינה רבינוביץ – מנהלת מרכז קליטה
  - 3.9 עדי גולן – מכלול מידע לציבור, דוברות
  - 3.10 שירי הרפז – פקידת מבצעים שולחן מרכזי
  - 3.11 איציק פלד – מכלול מזון ודלק
  - 3.12 אניק זבליק – חברת מועצה וסגנית מנהל מכלול מידע לציבור
  - 3.13 יגאל רדה – קב"ט המועצה
4. נעדרו:
  - 4.1 יעל לוי – גזברית ומזכירה
  - 4.2 אורלי כהן-מואס – מהנדסת המועצה
  - 4.3 רונה אטיאס - דוברות
  - 4.4 משה שהם – מנהל אחזקה
  - 4.5 שי רז – מפקד יחידת החילוץ
  - 4.6 בוב צ'רניק – פסיכולוג
  - 4.7 שאדי טאפש – מש"ק קהילתי כפ"ש

**המועצה המקומית כפר שמריהו**  
**מחלקת ביטחון**

**5. סיכום אימון יום ב – יקל"ר כפר שמריהו:**

- 5.1 נתונים מרכזיים ועובדות כלליות:
- 5.1.1 מלחמה כוללת, יחידת חילוץ כפר שמריהו נפרסה ברעננה.
  - 5.1.2 אין אספקת חשמל לכל האזור מזה 48 שעות.
  - 5.1.3 מבנים ניזוקו בכל הארץ. יחידת חילוץ כפר שמריהו נפרסה ברעננה לסייע באירוע.
  - 5.1.4 ברחוב המעפילים פינת דרך השדות פגיעת טיל ונגרם נזק - בור גדול באמצע הצומת ופגיעה במתג הזנת החשמל לכפר.
  - 5.1.5 מד"א מדווחים על גבר לכוד ברכב בוער, 2 פצועים בשטח ומספר נפגעי חרדה.
  - 5.1.6 דיווחים על סקרנים באזור הפגיעה, המנסים להתקרב לרכב. מכבי אש פנו לנציג הרשות לטובת ציוד הנדסי לחילוץ הלכודים.
  - 5.1.7 רחוב החבצלת 1 מבנה חטף פגיעה ישירה כולל לכוד. ניכר כי למקום נזק כבד.
  - 5.1.8 בסמיכות למבנה ישנם בית אבות ומספר בנייני מגורים אשר ניזוקו (סדקים, ניפוץ חלונות וכדומה).
  - 5.1.9 מאוחר יותר נקבע שיש לפנות את בית האבות.
  - 5.1.10 באתר החילוץ ברעננה קיר מבנה התמוטט בצורה חלקית על 2 מחלצים מכפ"ש ומרשפון.
- 5.2 פערים מרכזיים:
- 5.2.1 מחסור בחשמל.
  - 5.2.2 אוכלוסיית בית האבות בטראומה.
  - 5.2.3 מחסור בכוחות גיוס בשל שליחת יחידת החילוץ לסייע ביישוב סמוך.
  - 5.2.4 ציר תנועה ראשי נפגע.
- 5.3 החלטות מרכזיות של ראש הראשות:
- 5.3.1 פתיחת בית הספר לקליטת משפחות שאין להן מיגון בבית.
  - 5.3.2 סגירת אזורי הפגיעות ע"י מתנדבי יחידת השיטור.
  - 5.3.3 פנייה לכב"א ולצוותי כב"א של יחידת החילוץ.
  - 5.3.4 תיקון גנרטור החמ"ל.
  - 5.3.5 מחלקת הנדסה תבצע סקר מבנים פגועים באזורי הפגיעה.
  - 5.3.6 מחלקת הנדסה תבחן את הדרכים לפתיחת ציר התנועה במעפילים.
  - 5.3.7 בדיקת תמונת מצב חשמל בתיאום עם חברת חשמל ומיפוי גנרטורים.
  - 5.3.8 זיהוי מקורות דלק למילוי גנרטורים וטרקטור.
  - 5.3.9 בחינת המשך הצורך בסיוע ברעננה והחזרת יחידת החילוץ.
  - 5.3.10 זומנו מתנדבים של מחלקת אוכלוסייה לסייע לבית האבות שנפגע ככל שניתן.

## המועצה המקומית כפר שמריהו מחלקת ביטחון

- 5.4. נקודות לשימור:
- 5.4.1. מכשירי הקשר של המועצה (מוטורולה) עבדו.
  - 5.4.2. החלפת משמרות הייתה תקינה.
  - 5.4.3. תפקוד טוב של הסמב"צית.
- 5.5. נקודות לשיפור:
- 5.5.1. פניה למשרדי ממשלה לסיוע לדוגמא משרד האוצר להבאת שמאים.
  - 5.5.2. בקשה לסיוע בגנרטורים וכוחות שיטור לאזורי האירוע.
  - 5.5.3. הקמת קבוצת חשיבה לצורך טיפול באירוע מרכזי של פינוי בית האבות והשלכותיו (צירי תנועה, אמבולנסים, סיוע רגשי למפונים ועוד..).
  - 5.5.4. הסכמי אספקת דלק לשעת חירום.
  - 5.5.5. הקמת קבוצת החשיבה, מסקנות והחלטות.
  - 5.5.6. שימוש בעזרי שולחן מרכזי.
- 5.6. נושאים חשובים להיערכות מוקדמת:
- 5.6.1. פערים ביכולת הגשת סיוע רפואי ורגשי ראשוני.
  - 5.6.2. העברת מידע לתושבים בהיעדר תקשורת אינטרנט ובעת נפילת רשת הסלולר.
  - 5.6.3. צורך באימון מוקדנים והיכרות טובה יותר עם הנחיות פקע"ר (בתיאום עם יוקי).
  - 5.6.4. מענה למשפחות עובדי המועצה והמתנדבים, בכדי לאפשר תפקוד.
  - 5.6.5. הסכמי אספקת סולר לגנרטורים.
  - 5.6.6. התקנת UPS למחשבי החמ"ל.
- 6. סיכום והתייחסויות:**
- 6.1. מנהלת מכלול אוכלוסיה, אילה ברטור –
    - 6.1.1. ההתנהלות הינה מורכבת בכל הקשור לסוגיית פינוי הקשישים מבית האבות, קיים מדרג של אחריות טיפולית וחברי המכלול לא יכולים להחליט לבד מה לעשות לגביהם, כמובן שיש צורך לסייע לבית האבות ככל שניתן.
    - 6.1.2. נשיג את הנוהל
  - 6.2. מנהל מכלול מידע לציבור, יוקי גניגר –
    - 6.2.1. האימון היה טוב באופן משמעותי מתרגילים אחרים, התקיימה בו פעילות משלובת ומשותפת מול כל המכלולים.
    - 6.2.2. כחלופה למערכת המחשוב שלא פעלה התוכנית הינה מעבר לכריזה דינית ביישוב או העברת מסרים באמצעות רצים.
    - 6.2.3. קיים צורך להכין רשימת סדר פעולות לכל מוקדן ולפזרה במכלול.
    - 6.2.4. תאותר מוקדנית שמדברת שפות זרות למען מתן קשר לדיפלומטים בכפר.

## המועצה המקומית כפר שמריהו מחלקת ביטחון

- 6.3. מנהל מכלול חינוך, איתי דקל –
- 6.3.1. בית הספר הפך במהלך האימון למרכז קליטה, מנהלת בית הספר השאירה צוות תפעולי מצומצם בהתאם.
- 6.3.2. קיים שיתוף פעולה והעברת נתונים הדדיים מול מועצת חוף השרון בכל הקשור למערכת החינוך שכן בית הספר מורכב מתושבי גליל ים ורשפון בנוסף לתושבי הכפר.
- 6.3.3. ממליץ לתכנן תרגול של הפעלת השמרטפייה באמצעות הסייעות, בחלוקה למשמרות.
- 6.3.4. הזרמות מצד היקל"ר צריכות להיות בעוצמה יותר גבוהה להגברת העניין.
- 6.4. סגנית מנהלת מכלול מידע לציבור, אניק זבליק –
- 6.4.1. סוגיית ה"רעש" בין החללים בחמ"ל המועצה (בין השולחן המרכזי למכלול מידע לציבור) הינה בעייתית, ממליצה לשקול אפשרות להוסיף חלון הזזה בין החדרים.
- 6.4.2. המכלול לא תפקד בצורה מיטבית, צריך להפיק לקחים נקודתיים ולחזק מיומנויות באמצעות תרגול מוקדנים.
- 6.5. מ"מ יו"ר ועדת מל"ח (מנהל לחימה) דני אבימאיר –
- 6.5.1. כל אימון הננו נחשפים לתרחישים נוספים ובלתי צפויים, באימון זה הופעלנו בסוגיית "פינוי בית האבות", האחריות הינה שלנו אך למרות זאת אנו צריכים לסייע עד כמה שניתן.
- 6.5.2. ממליץ שבתכנון התרגיל יש לעבוד על נתוני אמת, כמו כן צריך לשלב את מכלול האוכלוסייה מול מכלול החינוך בהתמודדות עם תרחישים המכוונים למערכת החינוך.
- 6.5.3. ממליץ לבנות עזרים גדולים יותר למכלול שולחן המרכזי על מנת לאפשר עבודה קלה ופרקטית יותר.

## 7. סיכום – יו"ר ועדת מל"ח, דרור אלוני:

- 7.1. לעולם יהיו פערים ברמת המוכנות. תמיד נהיה מופתעים מאירועים בלתי צפויים ולכן צריך להיערך להפתעות
- 7.2. התנהלות ישוב במשך ארבעה שבועות ללא חשמל הינה משימה מורכבת מאוד ויש להיערך מראש עם מענה:
- 7.2.1. סוגיית תדלוק גנרטורים – אריות משה שהם.
- 7.2.2. השלמת מערכות אל-פסק למחשבים, והפעלת מערכות הצפירה מעבר ל-48 שעות או 10 צפירות – אחריות יגאל רדה.
- 7.2.3. לסוגיית התקשורת ללא סלולר – מחייב תרגול.
- 7.2.4. ועוד כהנה וכהנה..
- 7.3. בפועל, לאור התרחיש בתרגיל, הנחתי לנתק את מרכז ההפעלה מרשת החשמל:
- 7.3.1. הגנרטור לא נכנס לפעולה בשל תקלת מצבר.
- 7.3.2. זה לקח חשוב ועל הקב"ט לבנות נוהל בדיקה שגרתי בכדי לוודא מוכנות גבוהה, בכל נקודת זמן.

## המועצה המקומית כפר שמריהו מחלקת ביטחון

- 7.4. מערכת הקשר ברק כתום, המותקנת בחמ"ל, אינה כוללת קשר חבירה עם המשטרה. זה מחייב הסדרה לאלתר. אחריות יגאל רדה.
- 7.5. מערכת "מדליק" של היקל"ר אשר באמצעותה מדווח למפקדת הנפה, באין חשמל לא תעבוד ויש צורך לבחון כיצד היקל"ר יעביר את המידע לרמה הממונה – אחריות היקל"ר להציף מול מפקדת הנפה.
- 7.6. היקל"ר מתבקש לפנות לנפה על מנת לצייד את הרשות בשני מכשירי טלפון לווייני – אחד לראש הרשות והשני למפקד יחידת החילוץ.
- 7.7. הממ"דים הנמצאים במתחם אשכול גני הילדים יספקו בעדיפות ראשונה מענה לתושבי הכפר אשר אין ברשותם ממ"דים.
- 7.8. מבקש לפעול לריתוק משקי של מנהלת בית הספר, סגניתה, רכז הביטחון ואב הבית וזאת במגמה להשאיר צוות תפעולי להפעלת בית הספר בשעת חירום. מצב זה יאפשר את העברתה של יעל חסון ממכלול מידע לציבור למכלול חינוך. – אחריות יעל לוי.
- 7.9. מכלול מידע לציבור הינו מכלול קריטי ויש לפעול לגיוס של מתנדבים נוספים בטווח גילאים מתאים יותר בכדי להפעיל אותו לפרקי זמן ארוכים.
- 7.10. מנהלת מכלול אוכלוסייה תבדוק היכן נוהל פינוי בית האבות "נווה אביב" משרד הבריאות ויש להיערך לסיוע.
- 7.11. תתבצע פעילות במועצה לצורך מיגון גנרטור החירום מפני רסיסים, כמו כן תיבדק אחת לחודש הפעלת הגנרטור – אחריות משה שהם.
- 7.12. סוגיית ההיערכות לשעת חירום במשך ארבעה שבועות (אוכל, לינה, מים, ביגוד...) צריכה להתקיים בתודעה שלנו. מהנדסת המועצה תקיים דיון ותדווח סטאטוס.
- 7.13. במסגרת התרגיל הבא יש לתכנן ביצוע תרגולת "רצים" בשליחת ההודעות לכתובות ספציפיות ברחבי הכפר (זמינות המתנדבים בכלל תהיה נמוכה יותר ובפרט יחידת החילוץ תעמוד על 50% איוש).
- 7.14. התרגיל היה מלמד, חשוב ומרענן, ההערות שצוינו לעיל הינם רלוונטיות, המציאות תהיה מורכבת וחמורה יותר וצריך להיערך לחלופות למצבים מורכבים.
- 7.15. מוקיר תודה לצוות היקל"ר ולקב"ט המועצה על הליווי ותכנון האימון.

בברכת חג אביב שמח ובטוח,

רשם : יגאל רדה



**דרור אלוני**

ראש המועצה המקומית  
**כפר שמריהו**

העתקים :

חברי המועצה המקומית כפר שמריהו  
חברי ועדת מל"ח – כפר שמריהו  
פקע"ר - מפקדת מחוז דן  
רח"ל – מנהל מחוז דן  
פקע"ר - מפקד נפת גלילות  
רח"ל – מנהל גלילות  
משטרת ישראל - מפקד תחנת גלילות