



פרוטוקול ישיבת מועצה מן המניין מס' 82 מיום 5/9/2023

מליאה מן המניין מס' 82

מיום שלישי, י"ט אלול התשפ"ג, 5/9/2023

השתתפו:	
<p>ראש המועצה – יו"ר סגנית ראש המועצה חברת מועצה חברת מועצה חבר מועצה חבר מועצה חבר מועצה</p>	<p>סרג' קורשיא כרמית נופך מוזס אניק זבליק אמירה זוכביצקי - ברוך נתנאל הירשנזון יונתן גלפנד עמיסקס כהן</p>
נכחו:	
<p>מנכ"לית המועצה גזבר המועצה מבקר המועצה מהנדס המועצה יועמ"ש ממונה על ועדת הבחירות מטעם משרד הפנים</p>	<p>אתי אנקורי רו"ח אריאל אלון רו"ח סאמר סעד אינג' דיוויד ברייטבורד עו"ד דן שוץ גלית בנידסקין</p>

על סדר היום:

1. דיון ואישור סיכומי והצעות הוועדה לענייני ביקורת ודוח מבקר המועצה לשנת 2022.



סרג' קורשיא
 ראש המועצה המקומית
 כפר שמריהו



פרוטוקול

סרג' קורשיא: ערב טוב לכולם, ישיבת מליאת מועצה מסי' 82, ישיבה שלא מן המניין, לפני שאנחנו ממשיכים נמצאת איתנו גלית. גלית היא הממונה על ועדת הבחירות מטעם משרד הפנים.

עמיקם כהן: אנחנו כבר מכירים אותה.

אניק זבליק: הזדהינו בפניה.

סרג' קורשיא: אה, סליחה.

גלית בנידסקין: בהזדהות.

סרג' קורשיא: על סדר היום של הישיבה זה דו"ח הביקורת משנת 2022 של מבקר המועצה, סאמר, ודיון בסיכומי והצעות הועדה לניהולי ביקורת, והחלטה על אישור הסיכומים והצעות של הועדה והדו"ח. והועדה לענייני ביקורת דנה בדו"ח המבקר וההערות של ראש המועצה, התייחסות ראש המועצה, ומגישה לאישור מליאת המועצה את סיכומיה והצעותיה, מליאת המועצה צריכה לקיים דיון מיוחד, ישיבה שלא המניין, וזו הישיבה כאן, על מנת לאשר סיכומי והמלצות ועדת הביקורת ונתנאל יושב ראש הועדה, בבקשה.

נתנאל הירשנזון: אוקיי. אז אנחנו באמת נפגשנו בסוף יולי זה היה, נכון? ודנו בממצאי הדו"ח, הדו"ח כולל 6 נושאים. הראשון הוא רשות איתנה, המועצה חזרה, קיבלה שוב מעמד של רשות איתנה, ולצד הציפורים שזה נותן למועצה, זה גם גורר אחריות גדולה יותר לעשות בקרה פנימית כי, הרבה מהבקרה החיצונית יורדת, ואנחנו צריכים לוודא שיש לנו בקרה פנימית, שכל הפעולות מתבצעות כראוי. נושא השני דוחות רבעוניים, זה נכון להגדיר את זה, זה בעיקרון גם דבר שהוא טכני, צורה שמדווחים, הכנסות של ארנונה מראש, והגזבר התייחס ואמר שכבר הוא הטמיע את ההערות האלו בעבודה שלו. לגבי ההערה שהדוחות הרבעוניים אולי יכולים להתבצע בטוחי זמן קצרים יותר, אריאל הסביר שיש קושי לבצע את זה מאחר שסוגרים דו"ח יש אחרי זה הרבה זנבות, הגשה של חשבוניות מאוחרות יותר, שקשה לעשות את זה תוך חודש כי היום עושים את זה תוך חודשיים, זה היה ההסבר של אריאל.

אריאל אלון: זה המועד החוקי כאילו לעשות את הדו"ח.

נתנאל הירשנזון: כן, כן.

אריאל אלון: אנחנו עושים לפי החוק, אנחנו פשוט לא-

נתנאל הירשנזון: ברור ש-

אריאל אלון: לא עושים לפני הזמן.

נתנאל הירשנזון: אבל אה-

אניק זבליק: לא כל כך הבנתי את ההערה הזאתי.

נתנאל הירשנזון: מה?



אניק זבליק:

כאילו, שמשרד הפנים העיר שהדוחות הרבעוניים צריכים-

נתנאל הירשנזון:

לא, לא, זה לא משרד הפנים.

אניק זבליק:

אה מבקר? סליחה.

נתנאל הירשנזון:

זה דוח של המבקר שהגשת הדוחות הרבעוניים, מתבצעת 60 יום מגמר הרבעון, והמבקר הציע שאולי אפשר לקצר את הזמנים האלו, שנקבל את התמונה יותר מהר ועדכני, ואריאל העיר שיש הרבה, יש קושי לבצע את זה בפחות מ-60 יום, מאחר שיש הרבה מאוד דברים שעדיין לא מגיעים למיצוי-

אניק זבליק:

לא נסגרים במועד.

נתנאל הירשנזון:

לא נסגרים במועד, גם ב-60 יום הרבה פעמים, לא הכל-

אריאל אלון:

הגיע פחות מהם, כאילו אם לעשות תוך פחות מ-60 יום-

אניק זבליק:

הבנתי.

נתנאל הירשנזון:

עכשיו נושא ה-3 היה חשבונות עבודות ביוב, המבקר מצא שלפני שנים רבות שולמה מקדמה נכבדת של- 239,000 שקלים לקבלן עבודות הביוב, שעד השנה אף אחד לא עלה על זה-

אניק זבליק:

לא קיזזו לו את זה.

נתנאל הירשנזון:

לא קיזזו לו את זה, אז תודה לאל עלו על זה וקיזזו את זה בשתי פעימות, אבל המפקח שעשה את החישובים לא עשה-

אניק זבליק:

הוא עשה את זה נומינלי.

נתנאל הירשנזון:

בדיוק, ויש הפרשים של כמה עשרות אלפי שקלים שהגזבר, אריאל אמר שבכוונתו לנסות ולגבות גם אותם או לקזז, אני לא יודע אם יש לקזז או לקבל חזרה.

אריאל אלון:

אנחנו עוד פתוחים אתו.

נתנאל הירשנזון:

יש לנו?

אריאל אלון:

יש חשבון סופי שעוד לא נעול עם יחימוביץ'.

נתנאל הירשנזון:

כן, אז אנחנו, אז תהיה השתדלות גדולה לעשות את זה, אבל אחרי 5 שנים זה קצת בעיה לקבל חזרה.

אריאל אלון:

גם המקדמה היה קצת קשה לבוא אליו אחרי 5 שנים, ולכן גם זה גם בוצע בשתי פעימות, כלומר ההערה של סאמר היא נכונה במישור של למה זה בוצע בשתי פעימות אבל מצד שני, לנו היה קשה לבוא לבן אדם להגיד לו אחרי 5 שנים, הוא בכלל טען שהוא קיבל את הכסף הזה מהמועצה.



נתנאל הירשנזון:

לטעמי עיקר הביקורת זה בכלל ששכחו מזה שאם לא היו-

סרג' קורשיא:

רגע, אני מבקש להוסיף משהו.

נתנאל הירשנזון:

הוא טען שזה הגיע לו.

סרג' קורשיא:

זה לא שכחו, לא ידעו. כי זה היה בעבר, בעבר הרחוק, המבקר עלה על זה.

נתנאל הירשנזון:

לא אמרתי שאריאל שכת או מישהו מבעלי התפקידים פה שכת.

אניק זבליק:

זה נפל בין החריצים של משהו.

נתנאל הירשנזון:

זה נשכח, אז טוב שיש ביקורת.

סרג' קורשיא:

בדיוק.

נתנאל הירשנזון:

כי בכל זאת זה בכל זאת סכום לא מבוטל, עוד דבר שעלה בביקורת בהקשר של חשבונות הקבלן הזה שאמורים היו בכל תשלום לעשות עיכובן של-15%, מנגנון שלא פעל, וזה לבאות צריך לשים לב שדברים כאלו, כי מנגנון העיכובן הוא מאוד מאוד מאוד חשוב בעבודה עם קבלן.

אמירה זוכוביצקי ברוד:

הוא קריטי, הוא קריטי. בוודאי.

נתנאל הירשנזון:

נכון, ולא, וזה התבצע, וזה התבצע.

אמירה זוכוביצקי ברוד:

זה המרחב הגנה שיש לך לוודא שבוצעו עבודות כראוי.

נתנאל הירשנזון:

נכון, אז זה עוד דבר שעלה בביקורת. הנושא ה-5 זה ניהול מלאי המועצה, מסתבר שאין, אם הבנתי, בגדול אין באמת ניהול מלאי של המועצה.

סאמר סעד:

אין מלאי, יותר מצאי, מדברים על המצאי, על מציאות וה-

אמירה זוכוביצקי ברוד:

רגע, יש לי שאלה קודם בקשר להתקשרות עם הקבלן, בבקשה תסביר לי. קודם כל הדו"ח מצוין, מאוד מקיף, מאוד מעמיק, ומאוד מוגש ואפשר בקלות להבין מה קורה, אני מאוד מעריכה את זה. לגבי הביקורת, אתה ממליץ בעמוד 31 להתקשר על בסיס פאושאלי עם קבלן?

אריאל אלון:

לא.

אמירה זוכוביצקי ברוד:

אז זהו, כי זה לא היה ברור.

סרג' קורשיא:

ממש לא.



אמירה זוכביצקי ברוד:
וכן ראיתי שאתה כן מבקר-

סאמר סעד:
אני התייחסתי לזה לא כממצא ביקורת אלא יותר כהמלצה.

אמירה זוכביצקי ברוד:
כהצעה, ניהולית.

סאמר סעד:
המועצה, המועצה הייתה, לפי מיטב ידיעתי היו שתי הזדמנויות שהתקשרה בהסכם פאושאלי, עם קבלן ביוב הקודם, ולכאורה מהקבלן החדש הייתה כוונה להיקשר בהסכם פאושאלי, הסכם פאושאלי הוא חוקי כמובן, אפשר לעשות הסכם פאושאלי.

אמירה זוכביצקי ברוד:
ברור, כן.

סאמר סעד:
אני קיבלתי התייחסות ממהנדס המועצה, והוא פירט לי כל היתרונות ולמה זה טוב ויש יעילות מנהלית לעשות את זה. אני בראייה שלי כביקורת, אני רואה בהסכם פאושאלי יותר סיכונים מאשר היעילות, אני אישית רואה בזה.

אמירה זוכביצקי ברוד:
למה?

סאמר סעד:
אלא אם זה נעשה באמת בצורה יותר מוקפדת. כי בעצם אתה אומר בוא נעשה סך הכל העבודה וזה העלות הסופית, לכאורה את מגדרת סיכונים, אבל בעת ויכוחים, שזה לא נכלל בתחשיב הראשוני, האם העבודה שעשית, נגיד זה העבודה הפאושלית מיליון שקל, מי אמר שזה מיליון שקל? כלומר, העבודה פאושלית צריכה לעשות, כל העבודה שלא הסכם פאושאלי, לעשות תמחיר מדויק, כאילו את עושה אותה לפי כמויות, ואז שם יוצא לך מיליון שקל ורק אז לעשות את זה. אז לא ראיתי שזה כל כך מוקפד ברמה שאני עושה כמו כמותי, אבל בסוף רק הופך אותו לפאושלי. ונתתי דוגמה, משרדים ממשלתיים אפילו מתנים את המימון שלהם, משרד התחבורה באיזושהו פרסום, אנחנו, כאילו, יש קושי לממן פרויקטים פאושלים, כי הוא מאבד את הביקורת שלו למדוד, כלומר, עשינו 100 מטר, האם עשינו 100 מטר או 50 מטר? אז אני רואה בזה, כאילו, אני מעדיף שיטה כמותית שאני יכול למדוד, עכשיו, חלק מהיתרונות, אני מבין שהם, נגיד, זה פחות זמן הגיוני למפקח למדוד ולכאלה דברים. זה לא, זה לא העלות שלנו, אני חושב, ההעדפה שלי תמיד להסכם כמותי, וזה בדוחות מבקר המדינה גם, הוא לא אומר שזה אסור, אבל יש הסתייגות כלשהי שההעדפה שלי היא הסכם כמותי, וזו ההמלצה שלי למועצה, ואני לא מתערב בהחלטה הניהולית שהם יקבלו אותה, אבל אם, למשל, לבקר חשבון פאושאלי, יש לי קושי. נגיד שיש לי 700 אלף שקל, עשינו קטע כביש ב-700 אלף שקל-

אמירה זוכביצקי ברוד:
אתה אומר, המעקב הוא הרבה יותר קשה.

סאמר סעד:
לי, לי.

סרג' קורשיא:
כן, אבל אנחנו לקחנו את מה שסאמר-

אמירה זוכביצקי ברוד:
כי זה דיון מאוד מעניין, כי יש תמיד ויכוחים.

סרג' קורשיא:
אנחנו לקחנו את מה שסאמר אמר, ובהסכם החדש, עם הקבלן החדש, שקלנו כן פאושאלי, לא פאושאלי, בינתיים אנחנו לא פאושאלי, זה דבר שצריך ללמוד אותו לעומק.

אמירה זוכביצקי ברוד:
כן, כן.

סרג' קורשיא:
צריך ללמוד שאם זה נעשה בצורה מאוד מדעית, שזה שווה, אבל אנחנו לא בלחץ.



אמירה זוכביצקי ברך:

כן, כן ברור.

סרג' קורשיא:

אנחנו מקבלים את השית שהיה.

אניק זבליק:

רגע פאושאלי אורי צמיון עשה.

אמירה זוכביצקי ברך:

כן.

אניק זבליק:

כאילו מה-

סרג' קורשיא:

כן אבל כל דבר אורי צמיון עשה.

אניק זבליק:

זה לא-

אמירה זוכביצקי ברך:

כן, אבל סאמר צודק שבאמת, פאושלי חייב, אם משתמשים בפאושלי, אז זה חייב להיות ולהסתמך על כתב כמויות ו-

סרג' קורשיא:

אבל תמיד היו בפאושלי כמויות.

אמירה זוכביצקי ברך:

מידה מאוד מדויקת.

סאמר סעד:

הניסיון שלי עם פאושלי, לכאורה, היתרונות שלו זה פחות להיכנס לכמויות, אם באמת רוצים, ראיתי הסכמים פאושלים שלכאורה עבדו עליהם ממש, זה אותה עבודה, ממש יורדים לכמויות-

אמירה זוכביצקי ברך:

אתה אומר, זה מעניין, אוקיי. מעניין.

סאמר סעד:

אילו רק רוצים לגדר מה הוא, כלומר, הצד שעושה את הפאושלי רוצה לגדר את הסיכון שלו שעבודה לא תעלה על מיליון שקל, אבל הוא דואג קודם כול שהעבודה באמת לא, לא עולה מיליון שקל, וכנראה אפילו עוקץ מי ש, רשויות או גופים שעשו את זה.

סרג' קורשיא:

אבל אנחנו לא שם, סאמר.

סאמר סעד:

הוא אומר לא, אומר כלומר, למה שוכלל הסכם פאושלי, אז הוא כבר גילם את הרווח שלו. כלומר, אבל אני סומך על האנשים שעשו את זה, אבל מבחינת ביקורת ובקרה, זה ההיבט שלי, אני מעדיף לסכן את-

אמירה זוכביצקי ברך:

מעניין, מעניין מאוד. טוב.

סרג' קורשיא:

אוקיי. עוד, עוד שאלות?

נתנאל הירשנזון:

לא סיימנו, הנושא ה-5 דן בניהול המצאי והמלאי, שמסתבר שאין במועצה, זאת אומרת, לא יודעים שבחדר הזה יש ככה מקרן וככה מחשב, והרכבים והטרקטורונים והזה.

סרג' קורשיא:

לא, אל תגזים.



נתנאל הירשנזון:
לא?

סרג' קורשיא:
אנחנו עושים ספירת מלאי כל שנה.

נתנאל הירשנזון:
יש, אז מה?

סרג' קורשיא:
יש ספירה-

נתנאל הירשנזון:
אבל זה, אז מה?

אתי אנקורי:
לא זה לא נכון.

נתנאל הירשנזון:
אז תקן אותי, סליחה, שאני לא זוכר נכון.

סאמר סעד:
העניין של ניהול המצאי והמלאי במועצה מוגדר בתקנות, בחוק.

נתנאל הירשנזון:
כן.

סאמר סעד:
המלאי, בואו נשים אותו הצידה זה, יותר מדובר שיש לי מצאי, אינוונטר, במחסן של המועצה, אם יש לי מחסן אז זה מלאי. אז בואו נקרא לכל אינוונטר, מצאי, כיסאות-

נתנאל הירשנזון:
אוקיי.

סאמר סעד:
ריהוט, ציוד-

נתנאל הירשנזון:
אז מקיימים ספירה של זה, אבל זה לא קלוט איפשהו?

סאמר סעד:
מה שהתכוונתי, שיש תקנות ברורות איך לנהל את זה, לנהל את זה במערכת ממוחשבת קטלוגית. כלומר, השולחן הזה, לדוגמה, צריך להיות רשום במערכת ממוחשבת אצלנו, לוגיסטית, שיש שולחן בחדר הזה מספר קטלוגי, שאם אני גורע אותו, אז זה נגרע, הניהול לא קיים. עכשיו, כדי לנהל אותו-

נתנאל הירשנזון:

כלומר, יש רשימה ידנית?

סאמר סעד:
צריכה להיות כמו, כמו הנהלת חשבונות-

נתנאל הירשנזון:
אז היום מה יש?

סאמר סעד:
מה שיש-

סרג' קורשיא:
רגע, סליחה שאני קוטע, לא רק שיש רשימה, אתה יכול לראות פה שיש מדבקה.



נתנאל הירשנזון:

אוקיי, לא, אז, הבנתי, אז אתה-

סאמר סעד:

מה שהתכוונתי-

נתנאל הירשנזון:

אז ההמלצה היא שצריך לנהל את זה-

סאמר סעד:

בדיוק, הניהול, הניהול-

נתנאל הירשנזון:

בצורה ממוחשבת.

סאמר סעד:

הניהול זה, למשל, קנינו עכשיו שולחן, או מחשב, או מחשבים לבית הספר, או כל דבר כזה, שירשמו אצלנו, שיש, קנינו 20 מחשבים, ואיפה הם נמצאים, והם נגרעו ויוצאים משם, כלומר, בלחיצת מחשב-

אמירה זוכביצקי ברוד:

אקסל מסודר, פשוט-

*** מדברים ביחד (22:09)**

סאמר סעד:

לצורך זה, לצורך זה צריך למנות רשם מצאי, כאילו עובד מועצה, שזה תפקידו, ויותר חשוב מי במועצה אצלנו שינהל את זה, הנהלת חשבונות או הרכש. וזה ניסיתי לברר שהרכש, זה נאמר, הנהלת חשבונות, הנהלת חשבונות, בהסכם כלול שהם יעשו את זה, אבל לא עושים. אבל אתי עדכנה בישיבה, שהיא התייעצה עם מנהל הרכש, ואמרו שזה פרויקט שהולכים לעשות אותו, כי את ההתחלה שלו צריך באמת לבנות את הקטלוג האחיד של כל הפריטים, ולהתחיל לנהל את זה. זה רכוש של המועצה, ו-

סרג' קורשיא:

אבל אני, אני רק רוצה לדייק שאנחנו כל סוף שנה נכנסים לכל חדר, יש אחראי, סופר, מוודא שיש מדבקות כמו שתראה פה, אנחנו כן עושים את זה.

נתנאל הירשנזון:

יופי, ו-

אמירה זוכביצקי ברוד:

טוב, זה מציע, סאמר מציע מודליות.

סרג' קורשיא:

סאמר מציע דברים מדהימים.

נתנאל הירשנזון:

הנושא האחרון היה-

סרג' קורשיא:

צריך רגע גם להבין איך אנחנו עושים את זה עם כוח אדם, כי עכשיו לקחת מישהו ולשים אותו, כי צריך לעשות את זה, רק צריך לראות יעילות, התייעלות ממה שיש, כי לא רוצים להביא עוד עובדים, זה אירוע.

כרמית נופך מזוס:

לא, אבל אני, אני רוצה להסביר את הפרטים המדויקים שעובדים, שלמשל היינו צריכים להעביר, כיסאות מגני ניוטון לבית ספר, כי גני ניוטון לא היו צריכים, זאת אומרת הורדנו אותם מגני ניוטון, עשינו, חתמנו חוזה חדש מסודר, העברנו את זה לבית ספר והכנסנו את זה לתוך הרשימה של בית ספר. זאת אומרת שאני אבוא בסוף השנה ואני מסתכלת רק על נושא החינוך ואני אצטרך לבדוק מה היה שנה שעברה, מה יהיה שנה הבאה, זה כבר הכול רשום, ועוד דבר, שאם נניח אפילו אני רוצה להוציא כיסא שבור מבית ספר, הוא עובר תהליך מסודר.

סרג' קורשיא:

גריטה, גריטה.



כרמית נופך מוזס:

גריטה, כל דבר עובר תהליך גריטה.

אריאל אלון:

כן יש לנו ועדה ואני בעצם זה-

כרמית נופך מוזס:

ממש, כיסא.

נתנאל הירשנזון:

הבנתי.

*** מדברים ביחד (23: 51)**

אריאל אלון:

לפעמים אנחנו משקיעים עכשיו על ההליך-

כרמית נופך מוזס:

על ה-25 זוגות של אופניים.

אריאל אלון:

של אופניים, אנחנו משקיעים יותר אנרגיה מאשר בסופו של דבר-

סרג' קורשיא:

בשביל הכסף שזה עולה, אבל צריך לעשות-

אריאל אלון:

אז אני אומר כאילו, סבבה, נכון, אם אנחנו נביא, במילים אחרות, מה שאנחנו אומרים, זה אם אנחנו נביא מישוה שינהל את המצאי, ובעצם כל שק של בטון שיכנס למחסן, הוא יעבור קליטה והכול, באמת, זה נהדר, אבל יכול להיות שהעלות מעביד שלו, שתעלה לי 150, 180 אלף שקל, לא יהיה שווה את זה שגונבים לי, כמה שקים של חול.

כרמית נופך מוזס:

זה לא זה.

סרג' קורשיא:

לא, אתם נכנסים פה למשהו אחר. יש מה שהחוק אומר שצריך להיות ועל זה אנחנו הולכים.

נתנאל הירשנזון:

בדיוק.

סרג' קורשיא:

והרי, ואז אנחנו נלך-

אמירה זוכוביצקי ברוד:

צריכים לייעל את התהליך.

סרג' קורשיא:

איך אנחנו עושים את זה? זה לא דבר שאתה בא ואומר.

עמיקם כהן:

החל, החל מאיזה ערך-

אריאל אלון:

אז יש, שיהיה הפרדה פעם-

עמיקם כהן:

פריט נחשב לאינוונטר?



סאמר סעד:

אין, אין הערכה, אין משהו כספי, לפעמים משהו מהותי זה, אין, זה 100 שקל או 1000 אלף, אין ערך כספי. מה שמוגדר, כלא מתכלה, על מה שמוגדר ככה, צריך להירשם. אני אומר, אני רציתי לסכם את זה ככה כי נאמרו כמה דברים, החובה לנהל את זה על פי חוק, אז חייבים לנהל את זה.

אמירה זוכביצקי ברך:

נכון, נכון.

סאמר סעד:

גם אם זה לא יעלה, זה דבר אחד, דבר השני, אני נתתי דוגמה גם לעניין הרישום החשבונאי וגם לעניין הרישומים, למשל, אם ניקח שנה, שנה מסוימת, 23 עד עכשיו, אם נגיד עכשיו להנהלת המועצה, תאמרו לנו מה קנייתם רכוש? כלומר עכשיו, תוך שנייה, כמה קנינו? זה עבודה שאתה צריך להיכנס לכרטסת, לאסוף מכרטיסים, מה קנינו שם. אין לי בכפתור מה קנינו אינוונטר השנה, סתם דוגמה, אני נותן דוגמה, מתחילת שנה עד סוף השנה. זה מה שניסיתי לעשות, התחלתי לאסוף מסעיפים מסוימים, אם הייתה לי מערכת לוגיסטית הייתי יכול לדעת, קנינו מערכת הגברה, קנינו כך וכך וכך, ממקום מסוים, מסודר, והגריעה, באמת, עושים הליך של גריעה, אז היה נרשם שם. אז צריך את העניין של הניהול הזה, שלכאורה נפל בין הכיסאות, בין רכש לבין הנהלת חשבונות, ואתי אמרה שזה פרויקט שיעשו אותו בעתיד.

סרג' קורשיא:

אוקיי.

נתנאל הירשנזון:

והאחרון היה מעקב אחרי תיקון ליקויים. זה אתי דיווחה ש-, על שני נושאים שעל, על הטמעת ההתקשרויות במחלקות השונות, שאם יש מכרז חדש וצריך לשבת, שכל אחד ידע בדיוק איך משלמים, מה התנאים, ושלא-

אמירה זוכביצקי ברך:

סנכרון מערכות.

נתנאל הירשנזון:

כן, שלא-

אתי אנקורי:

שכל אחד יבין את ה, את ה-

נתנאל הירשנזון:

שזה בעקבות דו"ח קודם של סאמר, שהראה שאנחנו הפסדנו כסף בזה שלא ידענו בדיוק-

אתי אנקורי:

יבינו את מפרט המכרז ואת התכולה-

נתנאל הירשנזון:

בדיוק, והדבר השני זה שהיית, עברת הכשרה בתוכנת דקל.

אתי אנקורי:

אני ועוד, כן, נכון. כן, נכון.

סאמר סעד:

נתנאל פספס נושא רביעי לדעתי זה אגרות הבנייה.

אמירה זוכביצקי ברך:

אגרות הבנייה.

נתנאל הירשנזון:

אה, אוקיי, כן.

אמירה זוכביצקי ברך:

אגרות הבנייה זה חשוב כן.

סאמר סעד:

אני אתן שני משפטים, אגרות הבנייה, ה-



נתנאל הירשנזון:

זה קצת מסובך.

סאמר סעד:

הנושא הוא טכני לכאורה, אבל יש בו גם קצת כלכלי חשובנאי. המועצה המקומית כפר שמריהו כחלק מהוועדה המרחבית תכנן ובניה הרצליה, בדרך כלל צורת ההתחשבות, בין המועצה לבין הוועדה כוללת שלושה נושאים. אחד מהם זה היטלי השבחה, השני, אגרות בנייה, והשלישי, הוצאות המועצה בוועדה. הוצאות המועצה בוועדה נרשמות, מחייבים אותנו על-450 אלף שקל מכסות, כיצד נקבעו? זה הסכמה בין המועצה לבין הוועדה, זה נושא אחד. הנושא שני זה היטל השבחה. ברשויות אחרות ועדת הרצליה הייתה אמורה לגבות. פה המועצה היא גובה כל היטלי השבחה, לכן לכאורה אין בעיה, אנחנו גובים את מלוא היטלי השבחה ואין עניין של התחשבות. מה שנשאר זה עניין של אגרות בנייה, אגרות בנייה על פי חוק, כל ה-100% שייכים למועצה, זה בהגדרה. מה שקרה, הנוהג שהיה, ולאחר סיכום מחדש ב-2017, 18 לא זוכר, בין המועצה לבין הוועדה, אמרו שהוועדה, הרצליה תגבה את אגרות בנייה, את ה-100%, ותעביר פעם בשנה 40% למועצה, ככה קבעו. אין נימוקים למה 60% הרצליה לוקחת כהחזר הוצאות או משהו כזה. שאלתי את דיוויד, הוא לא מודע כמוכן לזה, כי, מי שעשה את הסיכום הגזברית הקודמת ולכאורה המהנדס אבל הוא אומר לי שלא היה בשיבה, נרשם שמו. אז אמרתי שני דברים, דבר אחד, עניין הרישום, צריך לבטא את זה נכון, יש לנו מלוא ההכנסות אין את ה, עסקת קיזוז הזאת צריכה להיראות. מלוא ההכנסות, כל ה-100% אחוז צריכים לרשום אותם, ואת ה-60%, התשלום צריך להירשם כהוצאה וצריך לתקצב אותם. למיטב הבנתי, אריאל כבר, כלומר, יישם את זה בתקציב של 2023, כלומר, הציג את התמונה ברוטו. לעניין ההתחשבות של 60%, אם מגיע להם 60% מעבר ל-450 אלף שקל, זה שאלה מסחרית ששלחתי לאריאל, שאמר שזה סביר והתייעץ עם רשויות אחרות. אז זה הסוגייה, כלומר אנחנו מבטאים בספרים אצלנו בתקציבים עכשיו את התמונה נכון ולא את האי שקיפות שיש לנו, אגרות בנייה. היו שנים קודמות שלא עשינו התאמות, הם גבו 60% ואנחנו גבינו 40%, ולא בדיוק מישהו בדק אם ה-40% וה-60% שלהם משלימים את ה-100%, מצאתי דוגמה שיש הפרש כזה, שהם צריכים לפנות לבן אדם, ולגבות את ההפרש הזה. אז זה, זה מה ש-

סרג' קורשיא:

אני רוצה להוסיף משהו. כשנכנסו לתפקיד ב-2018, היה חוב ענק להרצליה בוועדת, רשום פה.

אמירה זוכוביצקי ברוך:

נכון.

סרג' קורשיא:

ואני הלכתי לפדלון וסגרתי אתו הנחת פתיחת קדנציה של ה-100 או 150 אלף של הרצליה. ואני כן חושב שזה מאוד חשוב שכל האגרות, כל היטלי השבחה מגיעים אלינו ולא מתעכבים בהרצליה, כי הרצליה יכולה למשוך אותנו ולמשוך, כמו כל רשות אחרת שהייתה עושה. ופה זה אצלנו, אנחנו בשליטה מלאה, אנחנו יודעים כמה מידוד היה לזה, כמה תוספות ריביות, אז זה בסדר גמור, ואנחנו כן לקחנו, מה שאנחנו עושים בדרך כלל, לא רק היום, לוקחים את המלצות המבקר ומנסים ליישם אותן. לפעמים זה הולך מהר, לפעמים זה הולך לאט.

אמירה זוכוביצקי ברוך:

רק סאמר כותב שזה הייתה קביעה בחסר, בעצם.

סאמר סעד:

מה זה אומר?

אמירה זוכוביצקי ברוך:

כתבת שבין 2016 ל-2020, עבור מבקש היתר בנייה נתקבל למשל, במועצה על סך 17 אלף, לעומת 26 אלף.

סאמר סעד:

זה מה שהתכוונתי, השיטה הקודמת הייתה שיטה כזאת שהזמינה לכאורה בעיות, כאילו אמרו לבן אדם תשלם 60% אגרה מהאגרה בהרצליה, ו-40% אצלנו, אבל לא נעשתה התאמה ש-40%, כלומר אם 10,000, 6,000 שם ו-4,000 פה. אז שעשיתי, אז ביקשו דו"ח, את האמת ביקשו דו"ח כדי לעשות את ההתאמה הזו, אבל לא נעשתה התאמה, אז בדקתי שניים גדולים כאילו, ואז ראיתי שבהרצליה גבו 60%, שזה מגיע להם אגרה מסוימת, ואצלנו גבינו פחות מ-40%, אז החוסר הוא 9,000 שקל שהיינו לכאורה צריכים להשלים גבייה כדי להגיע ל-40%, לפי הגילום 30%. אז זה מה שהתכוונתי ל-

אריאל אלון:

מה שנמסר מעיריית הרצליה לגבי הממצא הזה, זה שזה היה לפי, קודם להסכם הזה. זה מה שהם עשו, ניסיתי לבקש מהם התאמות זה על חגיג, כן, זה מה שהם עשו, הם עשו סיכום מבחינת התאריכים, וזה באמת, זה באמת מקשה להם לעשות להם ביקורת על הדבר הזה, לפי איך שהדוחות האלה יוצאים, לפי החברה שזה יוצא מהם. ניסיתי לחטט שמה, אבל זה, זה בעיה.



אמירה זוכוביצקי ברוך:
אז צריך לפתור את הממשק הזה.

* **מדברים ביחד (04:46)**

אמירה זוכוביצקי ברוך:
זה, זה כבר היה.

סאמר סעד:
מה שנשאר עכשיו, לא מה שהמלצתי, מה שנשאר עכשיו-

אמירה זוכוביצקי ברוך:
כן.

סאמר סעד:
שבאמת לעשות מעקב אחרי הגבייה, נגיד הם שולחים לנו דו"ח, של נגיד 200 אלף שקל קיבל שגבו, לראות, שמע אנחנו צריכים לעשות לנו איזה, מעין ניהול, האם כל אגרות הבנייה שהם גבו-

אמירה זוכוביצקי ברוך:
אכן נגבו.

סאמר סעד:
נגבו, יכול להיות, יש טעויות, אני בדקתי הרי, בוועדות תכנון בנייה יכול להיות מי שגבה שם בגבייה רשם, זה לטובת הרצליה וכפר שמריהו וזה, וזה-

אמירה זוכוביצקי ברוך:
וטעויות קורות.

סאמר סעד:
אז זה מעין תקלה כזה נכון.

אמירה זוכוביצקי ברוך:
כן. לפעמים זה לטובתנו לפעמים צד אחר, אוקיי.

סרג' קורשיא:
טוב, רבותי, עוד דברים?

אמירה זוכוביצקי ברוך:
כן.

סרג' קורשיא:
טוב, אפשר להעלות את הנושא להצבעה?

אמירה זוכוביצקי ברוך:
מה?

סרג' קורשיא:
אפשר להעלות את זה, את הנושא להצבעה? אז ככה, מליאת המועצה מאשרת את סיכומי והצעות הוועדה לענייני ביקורת, ודוח מבקר המועצה לשנת 2022. מי בעד? פה אחד.

החלטה 82/1
מליאת המועצה מאשרת את סיכומי והצעות הוועדה לענייני ביקורת דו"ח מבקר המועצה לשנת 2022.
אושר פה אחד
סרג', אמירה, נתנאל, יונתן, אניק, עמיקם, כרמית



פרוטוקול ישיבת מועצה מן המניין מס' 82 מיום 5/9/2023

סרג' קורשיא: סיימנו ישיבת מליאה אחת, ואנחנו עוברים לישיבת המליאה השנייה. מתחילים ישיבת מליאה מס' 83.

הישיבה ננעלה



בברכה,

~~סרג' קורשיא
ראש המועצה המקומית
כפר ספרים~~
סרג' קורשיא, ראש המועצה