



המועצה המקומית כפר שמריהו

07 פברואר, 2021

סיכום ועדת מל"ח – ביקורת חירום למועצה המקומית כפר שמריהו

משתתפים: ראש המועצה המקומית כפר שמריהו, מר סרג' קורשיא

רמ"ט – מר דני אבימאיר

ראש מכלול מידע לציבור – ד"ר אריה יוקי גניגר

ראש מכלול כ"א וכספים – הגב' תמר הר גיל

קב"ט המועצה – מר דור בן דוד

מנהלת תא דלק גז ומזון – הגב' ליאור גולן ישראלי

מזכירת ראש המועצה – הגב' מיכל מעיין סימון

מנהל תא אחזקה ולוגיסטיקה – מר אלעד אברמוביץ'

ראש מכלול חינוך – הגב' אדוה חלפון

ראש מכלול הנדסה – אינג' דיוויד ברייטבורד

מנהלת תא איכות סביבה ותברואה – הגב' אתי אנקורי

ראש מכלול אוכלוסיה – הגב' איילה ברטור

ממונה הג"א – מר שרון שביט

מפקד יקל"ר כפר שמריהו - סא"ל במיל' דורון סחר

קני"רית מחוז דן – סרן שהר בכר

נציג רח"ל ומנהל הביקורת – מר שמוליק קלמי

בקר פקע"ר – מר רוני ברהום

מנהל פס"ח ארצי – מר הרצל צידקי

בקר משרד השיכון והבינוי – מר אלברט גבאי

בקר משרד החינוך – מר חיים אטיאס

בקר רשות המים – מר יצחק ווסה

בקר חברת החשמל – מר יהושוע מתן

בקרית משרד העבודה והרווחה – הגב' ענת קורן

בקר המשרד לאיכות הסביבה – אינג' יעקב ברדה

ראש המועצה, סרג' קורשיא:

שמח שנפלה בחלקה של הרשות לקיים את הביקורת למרות המצב הלאומי הקיים והגבלות הקורונה המחמירות. מבקש להבהיר כי הביקורת נועדה ללמידה ולשיפור המוכנות ולכן, מן הראוי שכל מחזיק תיק ברשות וכל גורם אשר ייבדק בביקורת, ישתף פעולה באופן מלא במהלכה ויסייע לבקרים לבצע ביקורת מעמיקה ואיכותית. רואה במוכנות לחירום חשיבות עליונה ומבקש מבעלי התפקידים ברשות לראותה בעין זהה. יכולתה של הרשות לתפקד במצבי חירום טמונה בהבנת החשיבות הרבה, בתרגול ובמקצועיות שיפגין כל בעל תפקיד בהתקיים מצב חירום. מאחל לכולם הצלחה רבה בביקורת.



המועצה המקומית כפר שמריהו

קב"ט המועצה, דור בן דוד:

הצגת לוח"ז הביקורת. בשל מגבלות הקורונה, כל מחזיק תיק יישב במשרדו יחד עם הבקר לביצוע הביקורת. בשעה 11:30 נתכנס שוב בזום לסיכום הביקורת. ביקורת משרד הרווחה כבר בוצעה בשבוע שעבר. ביקורת תא מזון דלק וגז תבוצע ביום שלישי ודו"ח סיכום הביקורת יועבר למנהל הביקורת לסיכום כולל והפצת הדו"ח לגורמים הרלוונטיים. לאור ההכנות וההיערכות המעמיקה טרם יום הביקורת והרצינות שהפגינו כלל בעלי התפקידים בפגישות המשותפות, סמוך ובטוח כי הביקורת תעבור בהצלחה רבה. זמין לכל אורך הביקורת לשאלות והבהרות. בהצלחה לכולם.

סיכום תהליך הביקורת:

בקר משרד החינוך - מנהלת המכלול עברה הכשרת מנהלי מכלולי חינוך בחירום לפני מספר שבועות בהצלחה רבה. ניכר כי נעשתה הכנה מעמיקה ורצינית לקראת הביקורת. לא עלו כשלים או ליקויים בתיק וכלל המסמכים הנדרשים נמצאו באופן תקין ומלא.

בקר המשרד לאיכות הסביבה - התיק מסודר מאוד ונמצאים בו כלל המסמכים הנדרשים. אין כל הערה או ליקוי שעלו כלפיי המחזיקה בתיק או הרשות המקומית. הערה למשרד לאיכות הסביבה - לא הועברו דרכי התקשורת המעודכנים של המשרד למחזיקה בתיק. יידאג להעביר את הרשימות למנהלת תא איכות הסביבה בהקדם לטובת עדכון בתיק.

בקרית משרד העבודה והרווחה - מנהלת המכלול קיבלה עליה את תיק כ"א בחירום לפני פחות משבוע. במהלך הביקורת הועברה לה חפיפה תוך נגיעה בכלל הנושאים הרלוונטיים לתפקידה. נדרשת יציאתה לקורס מנהלי מלול מנהל כללי במכללה לאיתנות ברגע שייפתחו הקצאות. ביקורת על התיק בוצעה מול קב"ט המועצה. נינו מספר דגשים לגבי דו"ח מרותקים - יש לעדכנו בהתאם למה שהוסבר. יש לצרף רשימת ספקים ונותני שירות עימם הרשות נמצאת בהתקשרות ושסוכם עימם במסגרת תהליך ההתקשרות לגבי מתן שירות בחירום. יש לצרף רשימת חייבי מילואים מתוך המרותקים. יש להקפיד להעביר הודעה לעובד בדבר ריתוקו בחירום. באופן כללי התיק מעודכן ונמצאים בו הנהלים הרלוונטיים עפ"י הנדרש.

בקר רשות המים - הערכה רבה לרשות בכלל ולמנהל האחזקה בפרט. קיימת תוכנית חירום מלאה ומפורטת בתחום המים. יש לתקף מספר נספחים בודדים. בהתייחס לרציפות תפקודית של הרשות בחירום - ממליץ על חיבור עם עיריית הרצליה. אגודת המים ברשות הינה מפעל חיוני ולכן רצוי לוודא שקיימים בה כלל האמצעים הנדרשים למתן מענה בחירום. כלל אמצעי המיגון לעובדים קיימים.

בהתייחס לביקורת בתיקי מידע לציבור ואוכלוסייה לגבי מתנדבים וסיוע לאוכלוסיות תל"מ – קיימת התייחסות מלאה ומפורטת בנושא.



המועצה המקומית כפר שמריהו

בקר חברת החשמל - תיק החירום הקיים ברשות נמצא תקין ומסודר וכלל המסמכים הנדרשים נמצאים בו.

מנהל פס"ח ארצי - רמת כשירות ומוכנות לחירום גבוהה. הרשות עומדת בתקן מרכז הקליטה. תיק תכנון עיורני קיים ומכיל את כלל הנתונים הנדרשים ברשות. ציוד פס"ח- לא קיים ברשות אלא במחסן פס"ח ונוהל המשיכה שלו בחירום נמצא בתיק באופן מסודר. פער של מתנדב אחד קיים במרכז הקליטה בשל קושי לגיוס מתנדבים נוספים אך הדבר לא משליך על יכולת צוות מרכז הקליטה לנהל את המרכז בשע"ח- בכל זאת רצוי להשלים את הפער בין תקן לאיוש. קב"ט המועצה בקיא ושולט בתחום החירום וניכר כי ברורה לו חשיבות ההיערכות לחירום. בשנה הקרובה, בהנחה ולא יימשכו הגבלות הקורונה, ייצא הקב"ט להכשרת מנהלי פס"ח.

בקר משרד הבינוי והשיכון - הרשות ערוכה בצורה טובה לחירום. מהנדס המועצה יצא בער להכשרת מנהלי מכלול אך לא סיים את הקורס ולכן חשוב שיצא להכשרה הקרובה שתפתח.

בקר פקע"ר - בעלי התפקידים ברשות נכונים ללמידה ולשיפור ומבינים את החשיבות הרבה במוכנות לחירום. מתרשם מהקב"ט הנכנס על הרצינות וההשקעה בהכנה לביקורת. גם רמ"ט המועצה שהוא וותיק בתפקידו בחירום בקיא ומבין את תחום החירום. מתנדבי היחידות השונות ברשות עושים עבודת חיל ושימשיכו בעבודתם הברוכה. יש להכשיר ממונה הג"א ברשות- יש להתעדכן מול הכשרות שנפתחות מול קנ"רית מחוז דן. מרכז ההפעלה ברשות מדוגם מאוד ומתוחזק ברמה גבוהה מה שמאפשר לרשות להתנהל בו בחירום באופן מיטבי. תקציב הג"א מנוצל כנדרש וכלל ציוד החירום הנדרש לרשות עפ"י התקן קיים. ממליץ מעתה ואילך לשמור את דוחות הביקורת שבוצעו ברשות בתיקי החירום.

נציג רח"ל ומנהל הביקורת - מודעות גבוהה ורצינות רבה במוכנות הרשות לחירום ועל כך יישר כוח. ראש הרשות וקב"ט המועצה גם יחד קיבלו על עצמם מחויבות רבה למעורבות בתהליך ההכנה לביקורת למרות היעדרות הקב"ט לטובת קורס ולמרות מגבלות הקורונה והעומס הטבעי שנוצר בתקופה הזו. חירום, הוא מקצוע לכל דבר ועניין ועל כן חשוב להקפיד ולהכשיר את בעלי התפקידים שעוסקים בו בכדי לקדם את ההבנה לצורך במעונה ראוי בחירום. למול העובדה שהרשות קטנה מאוד ובעלי התפקידים בה מעטים ונושאים עליהם מספר תפקידים, חשוב ואף דרוש מאמץ גדול יותר לגייס מתנדבים רבים ככל שניתן בכדי להכפיל את כוחה של הרשות בשעת חירום. בנוסף לכך, יש להכשיר בעל תפקיד אשר ידאג לשמור על הקשר עם המשאב האנושי בקהילה, יכשיר אותו במהלך השנה ויעודד אותו לסייע ולהיות לעזר בשעת חירום. בהתייחס לנושא הצ"חי ברשות, למרות שהאוכלוסייה קטנה ומצומצמת, חשוב לקדם תהליכים של הקמת צוותי חירום שכונתיים. לגבי צוות מרכז תקרית- זוהי תורה שלמה שיש ללמוד אותה ולבנות את תוכנית ההפעלה שלה. בימים הקרובים אעביר את החומרים הרלוונטיים לקב"ט המועצה כדי שיוכל להתנהל על פיהם. איוש בעלי תפקידים בהתאם לתקן הוא משמעותי מאוד במיוחד בהיעדר ריבוי בעלי תפקידים ברשות בשגרה. קיים פער במחזיק תיק בריאות ורכז מתנדבים- פער שיש



המועצה המקומית כפר שמריהו

להשלים בהקדם האפשרי יחד עם הקפדה על הכשרת אותם בעלי תפקידים בהכשרות הרלוונטיות. בתחום המידע לציבור- מנהל המכלול וותיק מאוד, מחובר לתחום החירום, מקצועי ומסודר. יש להשלים פק"ל הפעלה כפי שהוסבר למנהל המכלול.

יש לבנות תוכנית עבודה שנתית לחירום שבה יופיעו כלל הפעולות הנדרשות להגברת המוכנות לחירום אשר יבוצעו באופן שוטף בזמן שגרה.

לסיכום, ברשות קיים בסיס איתן ומוכנות גבוהה לחירום. דו"ח מסכם של כלל הביקורות יופץ בחודש הקרוב להתייחסות הרשות. אשמח לעמוד לרשותכם בכל עת.

ראש המועצה, סרג' קורשיא :

בהחלט ישנן נקודות שנדרש לשפר. יש לבחון את התאמת חלק מהדרישות למאפייני האוכלוסייה ברשות. לגבי תחום המים, חשוב שלהבא מנהל אגודת המים מר יעקב נוימן יהיה נוכח באירועים מסוג זה כדי שיוכל להתייחס להערות העולות בביקורת בתחום המים. רואה חשיבות רבה בבניית תוכנית עבודה שנתית לחירום אשר תכלול בתוכה פגישות פרטניות של מנהל תחום החירום, קב"ט המועצה, יחד עם כלל בעלי התפקידים ברשות הנוגעים לחירום. מודה לכולם על הרצינות וההשקעה. תודה לכולם.

בברכה,

דור בן דח
קב"ט
המועצה המקומית
כפר שמריהו

2019 / 13