



המועצה המקומית כפר שמריהו

פרוטוקול

ミישיבת מועצה מן המניין מס' 54

אשר התקיימה ביום ג', 9 בנובמבר 2021, ה' בכסלו תשפ"ב

רשות קורשא	השתתפים:
סגן ראש המועצה	כרמיה טופך מוזס
חברת מועצה	אניק זבליק
חברת מועצה	אמיריה זוכוביצקי ברוך
חבר מועצה	יונתן גלפנד
חבר מועצה	עמיים כהן
חבר מועצה	נתנאל הירשנzon
יועץ משפטי	עו"ד דן שווץ
מהנדס המועצה	דייוויד בריטטבורד
גוזרת המועצה	רו"ח תמר הר גיל
מבקר המועצה	רו"ח סامر סעד

על סדר היום:
2..... אישור ותקציב המועצה לשנת 2022





המועצה המקומית בכר שמריהו

עמוד 2 מתוך 18

פרוטוקול ישיבת מועצה מן המניין מס' 54 מיום 9/11/2021

-פרוטוקול-

אישור תקציב המועצה לשנת 2022

סרג' קורשיה [ראש המועצה]:

ערוב טוב לכולם, אנחנו הרבה אנשים איז בואו נתרכו ונתקדם. אישור תקציב המועצה לשנת 2022. ישיבה מס' 54, ישיבה שלא ממן המניין. מטרת הישיבה היא לאשר את תקציב המועצה המקומית כפר שמריהו לשנת 2022. ה התקציב בניה בשיתוף מלא עם מנהלי המחלקות שהציגו בפני חברי המועצה בשבי מפגשים, כל אחד ארבע שניות, את התקציב ברמה מחלקטנית ואת תכנית העברודה. התקציב זה הוא לא חדש לחברי המועצה, הוא הוגג בפניהם. אנחנו מדברים על התקציב לשנת 2022 על סך 36,072,950 ש"ח. השנה 2021 הייתה 34,962,164 ש"ח, הפרש בגידול בתקציב בין 2021 ל-2022 הוא של 1,111,000 ש"ח. כאן אנו רואים את התפתחות התקציב, כאשר אתייחס לכך לשנת התקציב - ב-2017 התקציב המועצה היה 37.2 מיליון ש"ח, ב-2018 התקציב המועצה היה 38.7 מיליון ש"ח, ב-2019 התקציב היה כ-35 מיליון ש"ח, בשנת 2020 התקציב היה 34,415,000 ש"ח, בשנת 2021 התקציב היה 34,962,164 ש"ח והתקציב לשנה הקרובה הוא 36,072,950 ש"ח. מה שאנו יכולים לראות בוגר זה את השיפור. המועצה זו נכנסת ב-2019, ניתן לראות את השיפור שהתנהלות המועצה מבינה ותקבילה. זה עצם הרקע לתקציב, חברי המועצה כפי שאמרתי קיבלו את כל הנתונים, היו פה, דן בעניין. חברי המועצה אם אתם רוצים להתיחס, בבקשה.

אמירה זוכבצקי ברוך [חברות מועצה]:

אני אשמה. להיות או לא להיות, או איך להיות? זאת השאלה. כדי על כלום הכהר ברובו ממומן ע"י כספי התושבים, הכנסות ארנונה והכפר מתנהל מעלה מעלה מעשור במגוונות וקטורות מסוימים שלא השתנו ונשאלת השאלה אם אנחנו למען ההווה והעתיד שלנו ווצאים להמשיך להתנהל ככה. אני בעצם כדי להציג את המגוונות האלה בוחנתי את התקציבים והוצאות מסתכלת על זה שני חשבונות לשם הפשטה. חשבון אחד זה החשבון השוטף שיש לנו בו הוצאות והוצאות של התקציב, נקרה לזה החשבון הרגיל. החשבון הנוסף זה חשבון התבאים שהוא בעצם הפיתוח שלנו, הקרן מהיטלים וממענקים שמיעדים עפ"י חוק להיות בשימוש רק לפיתוח. מה שקרה בעצם מעלה מעשר, זה שאנחנו מושכים.

אניק זבליק [חברות מועצה]:

את קצת מטעה בטרמינולוגיה, אמירה, סличה. תביר זה תקציב בלתי רגיל. הקון זו הקון, ברגע שאתה מושכת אותה לצורך פרויקטים או היא הופכת לתב"ר.

אמירה זוכבצקי ברוך [חברות מועצה]:

אני מנסה לפשט את זה.

אניק זבליק [חברות מועצה]:

לא, אז יותר קל להגיד להם קון מאשר להגיד תב"ר.

אמירה זוכבצקי ברוך [חברות מועצה]:

از בואו נקרא זה קון, אני מקבלת. אני ניסיתי לפחות, מה שלקחת זה רק את הוצאות, יש כאן עמודה אם אנחנו בוחנים מ-2005, לא היה לי יותר מזה. אם בוחנים את הוצאות המועצה אנחנו שמים לב שיש גידול במלعلاה מ-100% בין 2005 עד 2022 שזה 36 מיליון ש"ח הוצאות. כאשר אנחנו רואים שיש כאן משיכה מהתבאים, הוצאות עלות על הכנסות שלנו. כתוצאה מהזאת מושכים כל שנה מהקרןנו כדי לכנות את הפער. אם תשים לב הגידול הזה לא מזדק ולא מוסבר ע"י עליית מzd המותרים הכללי לצרכן כי המzd עלה ב-24% בשנים האחרונות, בעוד שההוצאות של המועצה עלו ב-100%. אני בת הכהר, אני גרה כאן מילודות, אני מניחה שרוב התושבים כאן גרו כאן ב-2005, אנחנו קיבלו את אותן שירותים, לא היה חסר לנו דבר ומס' הבתים לא הכפיל את עצמו [הפרעות בשמען] לאור התקופה הזאת. צריך להתפחחה והשאלה



המועצה המקומית כפר שמריהו

עמוד 3 מתוך 18

פרוטוקול ישיבת מועצת המனין מס' 54 מיום 9/11/2021

היא כמובן אידם להפתח? החיסכון או הפיתוח העתידי שלנו כאן חשוב מאוד. כמו בכל מקום בית, יש לנו הכספיות פרו והוצאות. אם החזאות גדולות מההוצאות אנחנו מושכים מהחיסכון ואז אם צריך לתקן גג Dolph, יכול להיות צורך לחילוף אותו, לא נשארות לנו גמישיות כי בעצם החזcano את הכל על השוטף. המועצה מתנהלת עם גרען תקציבי מזה לעלה מעשר, אם אנחנו מחברים את כל המשיכת מהקרןנות שהתחילה לפני המועצה של היום שכן ניסתה להטייעל, אנחנו מגיעים לטcomes מכובד של 100 מיליון ש"ט. כדי שנבנין את המשמעות המצתברת, זה 100 מיליון ש"ט שלא הושקעו למשל בשיקוע תשתיות חשמל. המועצה כאן חרתה על הדגל שלו ובצדק את פרויקט תשויות הביבוב, הינו מאד שמחה שגם נשקע את החשמל, אנחנו כולנו יכולים על להשיג גנרטור או לננות גנרטור עם סולר וכל מה שששתמע מזה עס כל הפסקות החשמל וככלנו גם לפתח את מתחם הנוריות ולאפשר בנייה מזמנן. יש לבזבוז הזה אפקט מצטבר, קשה מאד להצטמצם, אבל תחשבו אם בעוד עשר נסטכל אחורה ונמצא את עצמנו במצב שאנו בפועל הוציאנו עוד 100 מיליון ש"טlus נספם מהם לא לפיתוח. לגבי הגראון התקציבי

אניך זבליך [חברות מועצה]:

זה גרען תפעולי, אין גרען תקציבי.

אמירה זוכובסקי ברוך [חברות מועצה]:

לABI הגראון, אני פניתי לחברת BDO שהיא אחת מהפירמות הגדולות, והיא בינה את השינויים מ-2014 עד 2017 במועצה. אנחנו רואים שיש שם גרען שניתי ממוצע של ארבע שנים, שעומד על כ-7 מיליון ש"ח לשנה. זאת זה עשתה חברה שהיא אחת מהמובילות בתחום. המועצה עשתה מא Mitsui למצאים וככלנו התחייבנו ודיברנו על כך, בשנת 2019 הייתה התיעילות והמועצה הורידה בחזאות 1.7 מיליון ש"ט, וב-2020 המועצה מצמבה את סך החזאות שלה ב-1.3-1.3 מיליון ש"ט, סך הכל 3 מיליון ש"ט, אבל לצערם שם זה נגמר. השנה זו אנחנו למשה ב-2021 חוזרים להרחבה התקציבית שאיפסה את שני הצדדים הקודמים. כבר ב-2021 אנחנו חוזרים להזאהה של 34.3 מיליון ש"ט, זה קרוב כבר ל-35 מיליון ש"ט-2018. את המוגמה הזה יש לעזר ולהפסיק, לטעמי. הדבר היחיד שמבטיח את העצמאות בכפר שלנו, זה העצמאות הכספיות שלנו וזה המפתח. עכשו, מגמה נוספת שמתරחת ומוגמת בתקציב, היא הגדלת הנטול על התושבים. כאמור, עיקר ההכנסות של המועצה הזאת מארגוני המיסים. בשנת 2020 גביה מיסים מהציבור הייתה כ-19 מיליון ש"ט בשנה וב-2022 גביה מיסים מונקצת ב-21-21 מיליון ש"ט. זאת עליה של 2 מיליון ש"ט, כלומר עליה של 10% בגביית המיסים. אם נזדקם את הנטו של ארונו לביהה של מגורים בלבד, אז למעשה יש נתון עוד יותר מעניין. גביה מיסים מוגרים עומדת בתקציב המעודכן לשנת 2020 על קרוב ל-14 מיליון ש"ט. בתקציב המוצע ל-2022 הגביה למוגרים מונקצת ב-16 מיליון ש"ט, מדובר בגידול של כמעט 16%.

סרג' קורשייא [ראש המועצה]:

בין איזה שנה לאיזה שנה? לא הבנתי.

אמירה זוכובסקי ברוך [חברות מועצה]:

בשנת 2020, גביה הארונה למוגרים עומדת על 13,970,000 ש"ט, בתקציב המוצע לשנת 2022 גביה הארונה למוגרים מונקצת ב-16,150,000 ש"ט, זה גידול של 15.6%. כדי למן את הרחבת התקציבית, גם השנה מתוכננת משיכת מהקרןנות גבוהה 5 מיליון ש"ט. לסייע, יש מגמה מתמשכת של גרען תקציבי בשוטף והגדלת הנטול על התושבים. בהמשך לקביעת סדרי עדיפויות והעבודה שזה מצטמצם את יכולת שלנו לקבוע סדרי עדיפויות הכרחיים. אני רוצה לעבור לחשבון של קרנות הפיתוח. ניתן לראות את המוגמה לא ורק במסמכת מקינות הפיתוח, השנה מונקצת בתב"רים 13 מיליון ש"ט לבית ספר חז"ש, יש תב"ר כללי גבוהה של מילון ש"ט, יש מיליון וחצי ש"ט, תקציב בתב"ר כולל ווד. אני רק רוצה לציין שההחלפות על התב"רים מתקבלות ללא חומר מקרים או תנאים מעמיקים, אין הצגת החלפות בפרויקטדים, האם צריך לשפץ או לבנות מחדש, הדבר הזה מצטמצם את האפשרויות של חברי המילאה לקבל החלטות ולהביא לידי ביטוי את סדרי העדיפויות שלהם. על הפרויקטדים מחייבים החלטות במתבון הרחק אי שם והם מובאים לאישור המילאה. בעניין בית הספר ראוי לשימוש על חלופות, לשמר אולי את תוכן הדברים, אני יודעת שברשותו ורא את התכנית משום שבית הספר נמצא על השטח של רשפון, חברי המילאה לא רוא שום תוכנית, לא פרוגרמה.



המועצה המקומית כפר שמריהו

עמוד 4 מתוך 18

פרוטוקול ישיבת מועצה מן המניין מס' 54 מיום 9/11/2021

סרג' קורשיא [ראש המועצה]:

שליחה, זו ישיבת תקציב זו לא ישיבת מועצה, תורכז תקציב.

אמירה זוכבצקי ברוך [חברת מועצת]:

אני שנה שעבורה הצבעני נגיד התקציב כי לא הייתה לי תמורה מלאה של המצב הכספי של המועצה וביקשתי לקבל דוח על תביעים, השנה אני מודה שקיבلت ויש לי מסקנות ויש לי מה לומר בנושא.

סרג' קורשיא [ראש המועצה]:

אבל זו לא ישיבת תביעים, זו ישיבת תקציב.

אמירה זוכבצקי ברוך [חברת מועצת]:

התוצאה הסופית שהיא בעצם תמנע את היוגה לתעדף נכון פרויקטים והם לא נבחנים עפ"י מדדים של אובייקטיבים שיובילו לתוצאה הרצויה. אני אומרת לפחות המועצה הקוזמת טוותה במידות חזמיה ושיח לניצחות פרויקטים, היום אין אפילו מאץ לקיים זאת ולו למראות עין. אני סבורת שחויה עליינו כמשתני הציבור לא לאשר את התקציב כמפורט ולהזכיר לו מועצה על מנת שתישים צעדי התיעילות שכבר את חלקם העשנו לתושבים בעלי דעת ניהול כמו [...] השקיעו זמן רב ומאמץ בתוויתת נתיב ליעול מתבקש והכרחי. ייתכן ששבע שנים טובות לפנינו, אך חשוב בנסיבות מה היה קורה אם לא היו עושים את מעט החיסכון שעשינו לפני הקורונה. לסיכום, יש לשאוף להקטין לאפס את המשיכה מהקרנות לימיון השוטף לכיסוי הגרעון בחשבון הרגע שלנו. את הכספי בפיתוח לעיד להווה ולעתיד בתבסס על זרכים אמתיים, אפשר לעשות את זה וכמעט ולא לפגוע ברמת השירות שניתנת לתושבים. זה ניתן והכרחי ולשם כך יש מועצה שמקבלת שוב. הברירה היא לא להיות או לא להיות, אלא איך תהיה זו את שאלה שעל כל אחד מחברי המילאה לשאול את עצמו ולהסתכל בעניינים של התושבים, זה הכספי של התושבים ואזו האחריות שלהם. דו"ח מבקר המדינה, בישיבות המילאה לא הוציאו רשות לפרויקטם, דבר המציג את אפשרותם של חברות棣וקים דיוון ענייני שב ויכול לשקול חלופות שונות ולהביא לידי ביטוי את סדרי העדיפויות שלהם. תודה.

אניך זבליק [חברת מועצת]:

למען ההגינות, את אמורתי זה דוח מבקר המדינה לרשות מקומיות בכלל, לא טכנית לרשות הזה? שלא ייווצרו אי הבנות.

אמירה זוכבצקי ברוך [חברת מועצת]:

כן. אני רק רוצה להגיד שעירייה מטולה, מועצת מטולה, כדי להשווות. זו מועצה שחולשת על כמעט פי שלושה שטח מאיתנו, מabit כוח העובדים הפעיל שם הוא 23 עובדים לא כולל.

מדוברים בלבד – לא ברוך

סרג' קורשיא [ראש המועצה]:

אני אגיד לך למה, מטולה היא יישוב קו חזית. כל ההתנהלות שם היא אחרת לנמרי-

אמירה זוכבצקי ברוך [חברת מועצת]:

והם צריכים לתת שירות לעובדים זרים, תיירים.

סרג' קורשיא [ראש המועצה]:

טוב, חברות, אמורה אמרה את דבריה. חברות מועצה, מישחו רוצה-



המועצה המקומית כפר שמריהו

עמוד 5 מתוך 18

פרוטוקול ישיבת מועצה מן המניין מס' 54 מיום 9/11/2021

אמירה זוכבצקי ברוך [חברת מועצת]:

אני מבקשת להכניס את הדוח של O BDO לתוך הפרוטוקול (עמף מס' 1).

סרג' קורשיה [ראש המועצה]:

מאה אחוז.

אמירה זוכבצקי ברוך [חברת מועצת]:

עד דבר נוסף, לגבי חזר המנכ"ל אני יודעת שיש עכשו מינוי של מנכ"ל חדש והתשלום שלו יהיה דרך התב"רים.

סרג' קורשיה [ראש המועצה]:

הוא לא יהיה דרך התב"רים.

אמירה זוכבצקי ברוך [חברת מועצת]:

תמר אמרה, זה רשום לי. בישיבה הקודמת, כתוב לי. המשיכה מהتب"רים עלתה מ-4.1 ל-5.1. כדי לכנות משכוורת.

עו"ד דן שווץ [יו"עמ"ש]:

היא תסביר לך שיש לך יכולת להעביר מתכזיב מהקרן לפועלות מסוימות לתקציב השוטף.

דברים ביה"ז – לא בלהג

סרג' קורשיה [ראש המועצה]:

שניה, תרשו לי לנחל כמו שהוא חשוב שאני יודע. חברי המועצה, יש לכם עוד דברים להגיד? התייחסויות? אנחנו נתייחס בסוף.

יונתן גלפנד [חבר מועצת]:

זו השנה השלישית שאנחנו עוברים ומארחים תקציב, התחלק אותו באופן אישי מאוד מעשי, לומדים ככה המון על התנהלות המועצה, זה שעות על גבי שעות של עבודה. אני חושב שאי אפשר לדבר על תקציב 2022 מבלי להתייחס להשפעת הקורונה, הוצאות כל העולם בכלל והמועצה המקומית שלנו בפרט חוות מהקורונה משנה סדרי עולם.

גילי מון: מדברת ממוקד רב ולא שומעים מה השאלה.

יונתן גלפנד [חבר מועצת]:

הכנסות מתרבות-

ברימית נוף מוזס [סגן ראש המועצה]:

אני יכולה להגיד לך שאני חולשת בעיקר על התקציב של חינוך, אני רוצה לתת דוגמה בתקציב החינוך ובתקציב הרווחה. אני אתן דוגמה, יש לנו בטביעות 700 אלף ש"ח תשולם לטייעות דימונציאליות, מי שלא יודע הן סייעות שמורות לילדיים, או סייעות בתוך הגנים. ברגע שהו את כל הסוגרים הם לא הגיעו לעבודה. אמנם בסגנון הראשון הממשלה כן אישרה תשולם, בשאר הסוגרים הם לא קיבלו תשולם. הערות תלמידים, 270 אלף



המועצה המקומית בכר שמריהו

עמוד 6 מתוך 18

פרוטוקול ישיבת מועצתן חמשה מס' 54 מיום 9/11/2021

שיכון לשנה, אנחנו מחויבים עפ"י חוק להסיע לחוף השרון, מכיתה ז-יב לא היה בית ספר בשנת 2020 ואז בעצם חלק מ-270 אלף שיש לא נכנסו.

אניק זבליק [חברת מועצתה]:

כמו אירועים קהילתיים שלא היו, לא היה يوم העצמאות.

ברמיית נוף מוזס [אגנית ראש המועצה]:

זה הצד שלך. הסעות חינוך מיוחדות מהזמן, זה 240 אלף שיש בשנה. ההשפעות גם של הכנסות, למשל ממשרדי הממשלה, הכנסות התושבים אליוינו, אם אני מסתכלת על התלויים שנכנסים לתוכן תקציב המועצה, שהוא משחו שההורמים משלמים ואנו משלם אותם לעובדים עצם, לא נכנס. צהרון, עברך חמץ מיליון שיש בשנה לא היה צהרון.שוב, כל הדברים האלה מסתמכים במליאון שיש במועצות גודלות ולפחות מיליון שני מיליון שיש במועצה שלנו. בשנת 2020 המועצה פה הצבעה 34.5 מיליון שיש, הביצוע עצמו בפועל היה -32.

נתנאל הירשנוזון [חבר מועצתה]:

היה פרטום שהיה הפרש של ארבעה מיליון שיש, אבל מישחו טעה בתנוטים והחפרש הוא 1.6 מיליון שיש ולא ארבעה מיליון שיש, מדובר 65 אנשים פה בבניין המועצה, 65 עובדי מנהלה וזה לא כך בכלל, יש הרבה אנשים שעובדים בבית הספר ומשולמת להם משכורת ע"י כל הסיעות ועניןיהם, זה מצג קצר לא אמיתי של התנוטים.

יונתן גלפנד [חבר מועצתה]:

ברמית, תזהה על ההרחבה. רציתי להגיד עוד נקודה, שעל רקע כל התמורה והאתגרים שהיו סביב הקורונה, צריך לזכור שאנו גוף ציבורי, אנחנו לא מהמזרר הפרטני, אנחנו לא עוסקים שיודע להגדיל הכנסות, להתמודד עם משברים במדינות, אנחנו מאוד מוגבלים, יש לנו את משרד הפנים, יש רגולציה, זה לא אפשר להכנס פתאום מהארונות עוד חמישה מיליון שיש, צריך לזכור מה הם כללי המשחק, לזכור את הנسبות למציאות, ובתוך כל הקלחות הזאת לפחות להפנות ההרגשה שלי היא שהמועצה מתפקדת טוב ועשה את המירב בהובלתו של סרג', זו המגמה שאני חווה.

סרג' קורשייא [ראש המועצה]:

מי עוד רוצה לדבר מבעלי המועצה?

אמירה זוכובסקי ברוך [חברת מועצתה]:

אפשר?

סרג' קורשייא [ראש המועצה]:

חייב, יש סבב, את רצית לדבר - דברת.

אמירה זוכובסקי ברוך [חברת מועצתה]:

לא, יש לך איזה שהוא בעיה, ההתנהלות האישית הזאת היא לא לעניין.

סרג' קורשייא [ראש המועצה]:

uosim Sabb.



המועצה המקומית כפר שמריהו

עמוד 7 מתוך 18

פּוֹרְטוּקָול יִשְׁיבַת מוּצָה מִן הַמִּנִּין מס' 54 מֵיּוֹם 9/11/2021

אניל זבליק [חברת מועצה]:

איך שנכנסה המועצה הזו לתפקיד, היה כאן איזה שהוא פיק מאד רציני של התיעילות, יושבפה דורון שיכל להעיד על עצמו, אני אחריות על התרבות ובתרבות ניסינו מאוד לצמצם את הסובסידיה עד כדי רידוח של 30%-20%, זה גם שינה את הרפרטואר שבחנו, אם אנשי היו נගלים לראות את הקאמרי בcpf שמריהו, הקאמרי כבר לא מגיע לכפר שמריהו כי הסובסידיה מאוד מאד גבולה. בשנים 2020-2021 נוצר כאן איזה שהוא ישראלי, כי לא הייתה תרבות ולא היו הוצאות, גם לא היו הכנסות. זאת אומרת, לא היה יום עצמאיות, שנתיים רצופות חגיגו ממש בקומה מה בזמנים זה לא נחשב. כל הרכיב הזה צמצם ממשמעות את התקציב, זה קרוב לחצי מיליון ש"ח שצומצמו. עכší דוקא אני חשבת שמעבר לזה ש 2020-2021 הם לא פרונטימם להשוואות התקציביות, אני בכלל ישבת וחוויותי ו-2018-2019 זו הייתה מועצה חדשה שנכנסה בכל הכוח וחבלי לייה, 2020-2021 זה שנות קורונה, 2022 בענייני זו שנת החזרה לכהילה. איפה שהוא שבחנתי את התקציב ובעיקר התקציבי בענייני שכר כי הם נראים אידיאולוגים, אני חשבת שתקציב הוא גם משקף אידיאולוגיה והווו של מקום. השנה הזאת היינו שמחה שאפילו הרכיב הקטן שלו היה גדול יותר. אני חשבת שבונה כזו שמסמנות את היציאה משנותם של אנשים השתבלו בbatisים ומאוד קשה למשוך אותם החוצה. הבנו טרט נזהר ביום ראשון ב-2020-2021 וזהו מהפיגון הוא גם הריב הסובסיד. זה מיניחת ילק וישתפר, אבל אתה רוצה לפרגן, חלק מההתקציב הכספי הואתו, ואני מצטערת שאני הסגנorigת, אבל בשימושים אותו לתקציבים 2020-2021 והוא לא משקפת נכון את הכספי הקהילתיים. הייתי שמחה אם היינו מדברים גם על המשכורות, כי מדובר על המון מקבל שכר במועצה ואני חשבת שההтурבו כאן שני מינימ. אחד, החערב החינוך, כל המורמות המשלבות, הסיעות, החיצאות היישירות שיש למועצה סביב נושא החינוך, לרותות שהוא מטופל גם ע"י משרד החינוך, אבל יש לו איזה קומביינציה שנוספים הרבה אנשים על הפירול שהם לא בתקרות, לא בהוצאות ולא במנהלה. במנילה נספו נגד רצונו כמה פונקציות משרד הפנים מחיב אותנו, כמו מינוי מנכ"ל שאת מדברת עליו, הרוי ניסינו לחמוך שנה שלמה, אבל אנחנו גם רצכים להיות רשות איתה, זה tuo שאנחנו רוצחים אותו בחזורה, הוא היה לנו ונלקח בשל דברים אחרים. אתה מצד אחד רוצה לעמוד ולהגיד אני רשאי שועמדת בתקינה ואני נתנטת לתושבים, אני נוטנת פר תלמיד, אני עומדת בטופ, אני לא משווה את עצמי לאופקים, אני משווה את עצמי להצלחה. אני רוצה להיות בטופ של החינוך, של התרבות ושל איקות החיים, בשביל זה אנשים גרים כאן וגם לדבר הזה יש מחיר. תמיד כששאלו אותי על הקרןנות והה אמורת עכשו בתור קמפנייה, וכשאו אליו בטיענות בתרור נציגת המועצה הקדמת ואת זה גם דגנית ידעת וגם סרכ' דעת מהתקופות הקודמות, תנמיד מחלוקת ההנדסה וכל מה שהזין את הקרןנות גם ניזון מהקרןנות באוטם 15% שモתר עפ"י חוק, ואני אפשר להתקיים אחרת. אנחנו רואים בטלוייה ראש רשות שדברים על העלה של הארכונה ומדובר על זה שככל שאתה משלם אתה משלם מוציא 1.5 ש"ח, עכší אם זו המשווה, ברור שאתה נמצא במצב שהוא סוג של מעגל, והיית מתח להיות בפוזיציה שלך באופוזיציה ולהגיד חבריה זה לא מתקבל עלי, אבל אנחנו צריכים להיות פרגמטיים ולבוא עם פתרונות של איך אנחנו נותנים את רמת השירות לתושב שהוא מORGEL בה.

אמירה זוכבצקי ברוך [חברת מועצה]:

אני רוצה להזכיר למה שנאמר כאן.

סרג' קורשיא [ראש המועצה]:

עד שנייה, נסיים את הסבר ונזהר אליו.

אמירה זוכבצקי ברוך [חברת מועצה]:

קודם כל, יונתן, העלו השנה בכמעט 4% את הארכונה וביקשו בקשה משרד הפנים, אז מבחינתי קו אודום גם אני בולנטינו רוצה את כל החנות, אבל אני יודעת שאי אפשר. החוצאות כל הזמן גדולות, צריך לחתוץ, זה נראה קל-

אניל זבליק [חברת מועצה]:

את נגד הعلاות הארכונה שהייתה השנה?



המועצה המקומית כפר שמריהו

עמוד 8 מתוך 18

פרוטוקול ישיבת מועצה מן המניין מס' 54 מיום 9/11/2021

אמירה זוכבצקי ברוך [חברת מועצה]:

אם אני נגד הعلاאת הארנוינה? שאלת מזוינה, דקה. לגבי חזר המנכ"ל, אני יודעת שצריך כאן מנכ"ל, אני הרמתתי טלפון למשרד הפנים ודברתי איתם, הם אמרו לי כן אנחנו עיירון צרכיכים מנכ"ל, אבל יש חזר מנכ"ל מס' 40002011 שקובע דרישות הסף לתפקיד מנכ"ל, מה שבעצם יש כאן זה דרישות מסוימות, כאשר משרד הפנים אמר לי אנחנו אמנס מבקשים מנכ"ל אבל לא אחד מהסתטוטוריים, שזה המהנדס והוגבר, אבל תפקיד אחר שורוצים לעשות בו קיצוץ לא אכפת לנו, תעשו ממוני מנכ"ל, וכל מי שעומד בתנאי הסף עפ"י החוזה, הפלא ופלא יש כאן מצטטת, אנחנו לא נכנסים לעובי הקורה אלא בודקים עמידה בתנאי הסף עפ"י החוזה, הפלא ופלא יש כאן לבדוק את מה שאני אמרתי בשיבת המילאה הקודמת, לבדוקן חולפות זאת לא מילה גסה בכל ארגון שהוא.

אניק זבליק [חברת מועצה]:

מה זאת אומרת? לקדם מישחו מתוך עובדי המועצה בטור מנכ"ל?

אמירה זוכבצקי ברוך [חברת מועצה]:

כן, אי בהחלט אפשר לבחון את זה אבל זו פשוט לא אופציה כאן. כתוב כאן שנדרש ניסיון חלופי במכרז פומבי, למשל אדם בעל הכשרה במכווצים פומביים עם ארבע או חמישה שנים בעריריה, יכול למשל לכטוט לננו את החזאה המאווד נדולה שיש לנו על סיואן של 600 אלף ש"ח בשנה על ביצוע מכrazים וצריך לבחון את זה, כי אנחנו מקבלים כבר למעלה משני עשרים שירותים מהם. צריך לבחון את זה, דיברנו על זה אחד מצעדי החתיעולות וזה לא מילה גסה שהיא לנו מנכ"ל שתהיה לו עד פונקציה נוספת מעבר, זה יוריד עלויות ואפשר לבחון את זה, אני ישובי בשני מכrazים של סיואן שהגענו למבוי סתום, מכרז הביבוב שהוא כולל שירותים ביוב למועצה הזאת שאלי שפר היה נוון, אנחנו כבר פעמיים עםדים בפני מצב שיש מציע שהוא בא- 100% יותר יקר מהאומו, והאומו יקר מדי לטעמי. אם זה מבהן התוצאה ואנו חזו צרכיכים לקחת אחורי שני מכrazים שעלו כסף למועצה, אנחנו נשארים למשעה בעלי אף ספק שירות, אז יתכן שצריך לקחת אדים שהוא יכול לעשות את זה ולא חייבים לתת לו 600 אלף ש"ח ואוטו, אנחנו נוכל לעשות את זה בשלביות, זו ההצעה שליל. לגבי כוח האדם, אני קצת התבבלתי ורך רציני לשאול, יש 100 אלף ש"ח מותנות השנה בתקציב, ואז ראייתי שגס כחוב שם בהערעה שבמכווצים 400 מענק זה יהיה 600, אז חילקתי את זה ב-1,200, 1,200, וזה פעמיים 600 בשנה, ראש השנה ופסת. חילקתי את זה ב-100 אלף ש"ח והגעתי למשהו כמו 80 עובדים, וזה מונע מוגזם, אני מניחה שהוא 70 כמו שעמיקם אמר.

ר'ח תמר הר גיל [גזרית]:

יש לנו כ-90 עובדים, 30 פנסיונרים. הם מקבלים מתנות לחג הם עובדים כמו כולם.

אמירה זוכבצקי ברוך [חברת מועצה]:

זה כולל mikor חוץ?

אניק זבליק [חברת מועצה]:

זו את אומרת ש-60 עובדים על הפירול ו-30 פנסיונרים.

אמירה זוכבצקי ברוך [חברת מועצה]:

כמובן לי שאמרת תמר, שמליאון ש"ח מהתב"רים הולך למשכורות, לשתי משכורות. מנהלת מחלקת חינוך ומנכ"ל.

כרמית נוף מושט [סגןית ראש המועצה]:

את לא הייתה בישיבה זו, אז את לא יודעת. תכני ותסתכל.



המועצה המקומית כפר שמריהו

עמוד 9 מתוך 18

פרוטוקול ישיבת מועצה מן המניין מס' 54 מיום 9/11/2021

אמירה זוכובצקי ברוך [חברת מועצת]:

הייתי בישיבה, את לא חייבת לגלוש לפסים אישיים-

כרכית נופך מוזט [סגנית ראש המועצה]:

אמירה, זה לא פסים אישיים. כל מה שיש בחינוך-

אמירה זוכובצקי ברוך [חברת מועצת]:

מענין אותי הכל, אני משקיעה עשרות שעות בתכנון, בועדות מכרזים, על חשבונן זמני, אני משקיעה כאן הרבה מאוד.

כרכית נופך מוזט [סגנית ראש המועצה]:

אמירה, תקשיבי. חלק מהדברים שאת אמרת פה זה דברים שדנו בישיבת המועצה שאת הסכמתם להם, כולל הعلاאת הארוןנה, כולל מה שדיברנו על שיאון, אנחנו ישבים וдинם פה על כל שקל, אנחנו יודעים لأن כל שקל הולך. כרגע לשבת ולהגיד את כל מה שאת אמרת על דברים שדנו לעומק והגענו למסקנה למה אי אפשר כרע למשל להוציא את ציון זהה החלים הרטוב של כולנו, או לבוא ולהגיד שמנחת מחלוקת חינוך מקבלת מעל 500 אלף ש"ח, כאמור לי, זה החלים גם הרטוב שלה. האשה שלא עובדת 24 שעות ביממה. הנתונים שגויים ואו שאת טועה ומטעה או שאת מטעה.

אמירה זוכובצקי ברוך [חברת מועצת]:

אני ישבתי בישיבה ורשותי לבדוק מה שתאמר אמרה לגבי המשכורות.

מדברים ביחד – לא בירור

סרג' קורשיה [ראש המועצה]:

אני מבקש רגע לעצור.

אמירה זוכובצקי ברוך [חברת מועצת]:

היא אמרהuish לגבי הארוןנה ואני רוצה להזכיר זאת.

כרכית נופך מוזט [סגנית ראש המועצה]:

אני לא סימנתי לדבר.

סרג' קורשיה [ראש המועצה]:

אבל לא מתנהל פה זו שיח שאתה צריכה להגיד לכל אחד, קיבלת את הזמן שלך, אף אחד לא עצר אותך, אמרות מה שאתה רוצה ואני רוצה להתקדם.

אמירה זוכובצקי ברוך [חברת מועצת]:

יש פה משהו שעולה-

סרג' קורשיה [ראש המועצה]:

גם אנחנו שמענו דברים שאתה אמרת ועלו והוא נראה לא הגיוניים וכולם שתקנו.



המועצה המקומית כפר שמריהו

עמוד 10 מתוך 18

פרוטוקול ישיבת מועצה מן המניין מס' 54 מיום 9/11/2021

אמירה זוכובצקי ברוך [חברות מועצת]:

אני הודהתי עניינית, דיברתי לגוופו של נושא ולא לגוף של אדם. אני מצטט את קרמית, היה כאן הlk רוח שבגינו הסכמתי להעלות הארכונה כולל קרמית, עליינו לעשות קודם קודם את המקסימום שלנו, את ההנהלות שלנו ולבנות עבודה קשה.

קרמית נוף מוזס [חברות מועצת]:

אני כל כך שמחה שאת מדברת על הפרוטוקול הזה ואני אגיד לך גם למה, אנחנו עושים על הפרוטוקול ובהעלאת הארכונה, הפרוטוקול הוא 12 עמודים. את הגעת בעמוד מס' 9, אמרת שני משפטים, שום משפט של האם מה הסיבות -

אמירה זוכובצקי ברוך [חברות מועצת]:

מה זה מה הסיבות?

קרמית נוף מוזס [חברות מועצת]:

מה הסיבות לא להעלות את הארכונה. אני יכולה להגיד לך רק משפט אחד, אני חששתי למבוגרים שגרים פה, אולי לא עניין אלה שיש להם 600 מ' בניו, וזה נתנו חכמי הDOB בא והסביר לי כמה זה עליית הארכונה שאחננו עושים לבתים הגדולים וכמה זה לקטנים, ולמה זה לא ישפיע על הבתים של הזקנים. הוא ישב והסביר לי את כל זה, באותו רגע חשבתי למי שקשה לו, לווטיקי הכביר, אם את רוצה הוא יסביר לך את זה שוב הוא יודיע את זה יותר טוב ממוני. את הגעת, אמרת משפט אחד, לא זכרת כבר מה אמרת, את יכולה להגיד אותו עוד פעם, והצבעת בדף עליית הארכונה. אני לא יודעת מה אתה עשו פה ולמה, אבל הlk גדול מהדברים שאתה אומרת הם דבריהם לא נכוןים ואת מיטה זה לא נעים, כי אנחנו יושבים פה ונחנו קורעים את התחת. היו שתי ישיבות תקציב, לראשונה את לא הגעת בכלל.

אמירה זוכובצקי ברוך [חברות מועצת]:

אני לא הגעת בכלל, את יודעת מה? כשהיתה תקציב של דוחות מבקרים שנשלחו למשרד הפנים, אני הייתה שכותבת במיל שיש שם הפינה בביואר 13 לחשיפה של 126 מיליון ש"ח.

קרמית נוף מוזס [חברות מועצת]:

אמירה, את עוד פעם מיטה. תתייחסו למה שמדוברים -

אמירה זוכובצקי ברוך [חברות מועצת]:

סליחה, הייתה היחידה שקרה -

קרמית נוף מוזס [חברות מועצת]:

את לא היחידה שקרה, כולנו קוראים.

אמירה זוכובצקי ברוך [חברות מועצת]:

לכן כשכתבתי שהיתה חשיפה 126 מיליון ש"ח ענו לי למחזר במיל שמדובר ב 126 אלף ש"ח ?

עמיקם כהן [חבר מועצת]:

סליחה, אני יכול להבין מכל המלול הזה מה השורה התהותוניה? מה את רוצה אמרה?



המועצה המקומית כפר שמריהו

עמוד 11 מתוך 18

פרוטוקול ישיבת מועצה מן המניין מס' 54 מיום 9/11/2021

אמירה זוכבצקי ברוך [חברת מועצת]:

קודם כל יש כאן התקפה אישית.

כרמית נוף מושט [חברת מועצת]:

לא, זו לא התקפה אישית. אנחנו יושבים ועושים ישיבות, את לא מגיעה לישיבות.

אמירה זוכבצקי ברוך [חברת מועצת]:

אני לא מגיעה לישיבות?

עמיקם כהן [חבר מועצת]:

אמירה, מספיק עם העניין הזה.

אמירה זוכבצקי ברוך [חברת מועצת]:

פעם אחת לא הגעתי, וואו, אוקיי.

כרמית נוף מושט [חברת מועצת]:

תתני רגע לעמיקם, הוא מנסה לדבר איתך.

אמירה זוכבצקי ברוך [חברת מועצת]:

אבל אני יכולה להגיד מהهو ענייני?

עמיקם כהן [חבר מועצת]:

את אומרת כבר חצי שעה ואני לא מבין מה את אומרת. מה השורה התחזונה? מה את רוצה להגיד?

אמירה זוכבצקי ברוך [חברת מועצת]:

בישיבה בנוגע למצב הכספי, לא כי אני עובדת, אני היחידה שSEGING כאן עם קלטר, עם השקעה, זהה כאן וכopsis למה שיש לי, יש כאן פרוטוקולים של עשר ישיבות שאנו אומרים ומדובר על הארכוניה, מדובר על המצב הכספי, אני מבקשת סקר תנועה לפחות כבר ששה מיליאות.

כרמית נוף מושט [חברת מועצת]:

אמירה מה הקשר לתקציב? מה את מנסה לעשות פה? אני לא מצליחה להבין, יש פה תקציב שמדובר רק בוגרפ הרואן לראת התקציב, מה הוא היה, התקציב שהצבענו עליי, לא התקציב בפועל בכלל הקורונה שיריד בשני מיליון ש"ח, לא הביצוע, מה היה התקציב שאנו חשבנו באנו והצבענו. כמה לקחנו מהותב"רים, אלה הדברים החשובים.

סרג' קורשיא (ראש המועצה):

כרמית, אנחנו ממשיכים. עמיקם אתה רוצה להגיד מהו?

עמיקם כהן [חבר מועצת]:

אני חושב שבסך הכל אנחנו 3 פעמים הכנו התקציב למועצה הזאת, אני חושב שהיא שנעשתה בשלוש השנים האחרונות זה באמת, ניסינו מותחת לכל אבן וככל עץ, ניסינו לחזור במה שבאמת הרגשנו שמיותר, מה שנינו



המועצה המקומית כפר שמריהו

עמוד 12 מתוך 18

פרוטוקול ישיבת מועצה מן המניין מס' 54 מיום 9/11/2021

לעתות, העסכנו בעניין הזה גם את האנשים מבפנים, חברי המועצה, וגם אנשים חיצוניים שעשו כתר ועזרו לנו. הגענו למה שהגענו, והשורה התchapונה להציג לכם שהיא מלבדות? היא לא מלבדת. המועצה הזה היא מועצה קטנה, סך כל החכונות שלנו מסתמכות ב-29-30 מיליון ש"ח בשנה, סך הכל אם אנחנו רוצים להמשיך ולתת את השירותים שאנו ננתנו בעבר, ותשבי הכפר התרגלו לקבל אותם, אנחנו צריכים משהו בסביבות ה-35-36 מיליון ש"ח מהקרים, זה התקציב שאנו מגלים וזה אומר שאנו מדי שנה לוקחים בסביבות 5 מיליון ש"ח מהקרים ע"מ להשלים את התקציב שלנו ולבצע את כל הפעולות שאנו רוצים לבצע. בעצם, אם ישנה איזה שהיא ביקורת על זה שפסחנו על איזה שהוא נקודה כזו או אחרת שאפשר לחסוך מה או ש, אנחנו נפשים במועצה פעם בחודש ואפשר להעלות כל נושא כזו לדין. אבל לבוא עכשווי לתקציב ולהציג שכל מה שעשנו, זה פשוט, ובותי, אני לא רוצה להתייחס לזה במילימט, אבל זה נראה לי ממש לא רציני. אני מוכחה להגיד לך אמרה, ישבת ודיברת חci שעה, השתקת את מלים ולא נתת אף אחד לדבר, לא הבנתי בשורה התchapונה מה את רוצה להגיד. יש לך רעיון או איזה שהיא ברכה לעניין הזה, אני לא החלטתי להביע.

אמירה זוכובסקי ברוך [חברת מועצה]:

קדום כל אנחנו התchapינו וגם אתה לתושבים להתייעל ולדאוג לכל התושבים-

עמיקם כהן [חברת מועצה]:

אנחנו עושים את זה והיית שותפה בכל היישובות האלה.

אמירה זוכובסקי ברוך [חברת מועצה]:

שנתים בלבד וחזרנו לטורנו, ומזל שקצת התקיעלו לפני הקורונה, יש להטיח האשמות ושוב אתם העברתם דוחות מבוקרים למשרד הפנים-

כרמית נוף מוזס [חברת מועצה]:

מה זה העברותם? העברנו, אנחנו מועצה אחת, יושבים ביחד.

אמירה זוכובסקי ברוך [חברת מועצה]:

דוחות מבוקרים למשרד הפנים עם חשיפה של 126 מיליון ש"ח.

כרמית נוף מוזס [חברת מועצה]:

אבל פה את טעה ומטעה עוד פעם, או שאתה לא מבינה.

מלברים ביהם – לא בירך

אמירה זוכובסקי ברוך [חברת מועצה]:

ואז כתבתם לי שמדובר ב-126 אלף ש"ח שלא קראתי טוב.

כרמית נוף מוזס [חברת מועצה]:

אמירה, 126 מיליון ש"ח זה היה, תקשיבי, בואי אני אסביר לך פעם אחת כדי שתבין.

מלברים ביהם – לא בירך



המועצה המקומית כפר שמריהו

עמוד 13 מתוך 18

פרוטוקול ישיבת מועצת המניין מס' 54 מיום 9/11/2021

דגנית סמולאל [קחל]:

אני רוצה להגיד לך ממשו אמירה, יש לנו דברי טעם שאתה אומרת, הם הולכים לאיבוד בתוך הרבה מלשא קשר, כמו עכשו הסביר הזה של הדוחות.

סרג' קורשיא [ראש המועצה]:

אני עכשו מדובר, ברשותכם. אני אתחיל מהשקף הראשוני. תראו, התקציב המועצה 2018 היה 38,764,000 ש"ח, אנחנו נכנסנו ב-2019, הורדתי את התקציב ל-35,680,000 ש"ח. אתם רואים? מה שקרה ב-2020-2021-2020 זה שנים לא טובות, חן לא מיצגות שום דבר. לא היו הסעות לבתי הספר, לא הייתה בטחה בתзиית הספר, לא היו הצגות ולא אירועים קהילתיים, למעשה לא היה שום דבר. חלק מהעובדים היו בחיל"ת ומילא היה בחייבת היו בחופשה על חשבון ימי חופש שהוא לו בעבר או מי מלחמה, כך שהשנתנים האלה הדבר היחיד שהיינו צריכים להיות זה ערכינו לשינויים שקרו, בוקר החנכנו כה ובערב זה היה דבר אחר והיינו צריכים לדעת שאם אתה סוגר את בית הספר אתה סוגר אותו עכשו ולא אחר, אם אתה סוגר אותו עכשו אתה חושך עוד 1,500 ש"ח. זה מה שעשינו. ב-2022 שזו השנה שבאה לנו לטובה אנחנו באים ואומרים דבר מאד חכם, אנחנו אומרים רבוטוי, יש לנו קהילה, ילדי בית הספר בכיתה ב', מי שלא יודע, הם לא יודעים לקרוא, הם הגיעו לכיתה אי ובקורסונה לא היו שייעורים, העלו אותם באופן אוטומטי לכיתה ב' וצריך להשלים להם את הפער. יש לנו את הקהילה, ישבו בערב העצמאות לפני שנה, ארבעה- חמישה אנשים או לא משנה, ועשינו ערבות לקהילה שעלה למועצה 12 אלף ש"ח בשל שיבואו ארבעה אנשים כי רצינו לעשות משהו. אנחנו חייבים לתת לקהילה, זה שאנו החזקתי במשך שנתיים את מעוזון פלוס ברכזיות ונתתי להם אירועים ואפשרות להוציא פעמים בשבוע למפגשים כדי שייהי להם מה לעשות ולא לשבת בבית בבדירות, ובוטוי, אף אחד לא שלים לי על זה. וזה היה חשוב לעשות את זה. בסוף אנחנו מגיעים ל-2022 עם התקציב שאם אני עושה קצת מתמטיקה, מ-2019 ל-2022 הגידול הוא 1.1% בתקציב, כאשר האינפלציה עלה ב-2.54%, על מה אתם מדברים אייתי? אני בחסxon של 1.3. זו התמונה האמיתית. גורם הבא מראה - בבחול אלה התקציבים, בכתום זה הסכומים אשר נמשכו מהקרנות. איך שלא מסתכלו על זה ההכנסות מהארוננה הון בסביבות פחות מ-20 מיליון ש"ח ואנחנו צריכים להחזיר שארזה סייעות בגין, רוכזה שיפנו זבל 3 פעמים בשבוע ופינוי גזם בכל יום. אין ישוב כזה במדינת ישראל שמספר גזם כל יום. כמות המשאיות שיוצאות מהמידי יום הוא אדריה וכולם רוצים שייהי נחמד נקי ומטזר ושהכל יהיה בסדר, שייהי לימודים ברמה והפכו בית ספר לאבן שואבת לכל תושבי הארץ, ואני ילדיים. איך עושים זאת? שקל ארונות מגורים עולה לרשות 1.5 ש"ח. בכל הרשותות זה כה, המועצה הזה לא הייתה בוגרונות, לא תהיה בוגרונות ולא תיקח הלוואות. זו הדרך לנחל את המועצה הזאת, אני לא יכול להוריד יום של פינוי אשפה, אני לא יכול להוריד סטור 24 שעות, דרך אגב שהכנסותינו אותן בעליutes נספת כי עשינו אותה שהוא מהלך. אני לא יכול להוריד מאיכות החיים שלנו. 2019 התקציב המועצה היה 35,680,000 ש"ח, שנה ראשונה מלאה שבאותה וחתוכני בלי להזכיר כלום, זו שנות ההתארגנות שלנו ל-2020. נכנסנו, קיבלתי את התקפקיד ב-28.11.2018. החודש לפניו. היינו צריכים לאשר התקציב, התקציב אושר ב-2018. 30.12.2018. היה בסך של 35,680,000 ש"ח. סיימנו את השנה ב-33,255,000 ש"ח. כאמור היה לנו נפה תנכיות שהיינו עושים אותה הכל ולסדר את הכל. התיעילות? תכנו. מושך מחקרים אחרות 6,838,000 ש"ח, משכנו 4,580,000 ש"ח, שנות קורונה, אנחנו עם התקציב, לא ידענו ש-2020 הולכת להיות שנת קורונה. הקורונה החלה במרץ, דרך אגב בינוואר כבר היינו מוכנים עם תיק איך לנחל את האירוע הזה, אגינ' גם החלטתי להרוץ במרכז השלטון המקומי איך מנהלים את המשבר הזה. היינו מוכנים עם 34,415,000 ש"ח. קרה מה שקרה, לא בזבזנו את הכסף, הגענו ל-31,710,000 ש"ח. מוחקרים במקומות 4 מיליון ש"ח לפחות 3,860,000 ש"ח, אבל זה כסף. 2021, שנות קורונה, לא ידענו. הימנו ואמרנו שנלך על 30% מהכנסות של שנה וגילה הימנו וכנראה נסיתים את השנה הזאת בתקציב של 34,272,000, אז מגיע משרד הפנים אותנו לגייס מנכ"ל. הסברתי שאני לא צריך מנכ"ל, אמרו לי אתה תקציב, העלינו את התקציב בחצי מיליון ש"ח לא-מנכ"ל או שלא נאשר לך את התקציב. העלינו את התקציב בחצי מיליון ש"ח לא-מנכ"ל, אמרו לי אתה תקציב מנכ"ל כל השנה, ואני יתנו לך ממצאי את המנכ"ל. גמרנו את השנה, שוב, פחות כסף. מבחינת העברת מהקרים התקציב לשנת 2021 התב�ס על 5.5 מיליון ש"ח. בעקבות האילוץ של משרד הפנים עליינו לסך של 6 מיליון ש"ח העברת מהקרים ובסוף השנה אנו מתכנים לקחת רק גמרנו ב-4,385,000 ש"ח מהקרים. אני עומד עכשו לפני פתיחה של שנה חדשה, שנה של תקווה להתעדורות בכפר, איך אנשים חוזרים לחיים שפויים אהרי שנתיים שהם ישבו בבית ואנחנו לא גונבים כסף, אנחנו לא עושים קופה, יש לי סוד לספר לכם: יש לי בקופה מספיק כסף. יש לי רזרבה של 7 מיליון ש"ח בקרים. אנחנו כולם אוהבים כסף בקרים והיטלי השבחה, אבל בסוף אני לא צריך מועצה שיש לה הרבה כסף, ואני לא בזבון, אני ממש לא. אבל מועצה שתשב עם 30 מיליון ש"ח בקרים לא תיתן שירות לציבור. אנחנו חיים היום ואנחנו עושים את זה ועושים את זה טוב. אני בא ואומר התקציב 2022 36,073,000 ש"ח, רבותי זו עליה 1.1% מתקציב שנות 2019. להזכיר לכם את האינפלציה ? 2.4%



המועצה המקומית בכר שמריהו

עמוד 14 מתוך 18

פרוטוקול ישיבת מועצה מן המניין מס' 54 מיום 9/11/2021

יונתן גלבנד [חבר מועצת]:

סרגי, אינפלציה והתייקרות של כל דבר בערך על פני כדור הארץ.

אניק זבליק [חברת מועצת]:

בגלל זה אמרתי שבתור חברי ועתד מכוונים, שלושתנו (יונתן, אמרה ואניך) יודעים איך כל דבר ששילמנו עליו איקס, אנחנו ממשמים עליו איקס פלוט פלוט.

סרגי קורשיה [ראש המועצה]:

באו נמשיך. מה קרה בשנות קורונה? היה חסכוון, הריאתי לכם את זה מקודם, אבל הוא נבע מזה שהעובדים היו בחליית, צמצמו פעילות ביתית ויל. לא היו הסעות, לא הייתה שגרה. דיברנו על זה. העשוי הלכנו ובחנו איפה הינו בשנה הזאת בין 2021 ל-2022. הגענו ל-1.1 מיליון ש"ח גיזול בתקציב בין 2021 ל-2022, בחנו בדיק איפה עליינו, יש לנו השבטים מדויקים, עשינו עבודה מאוד מסודרת. אני כבר אומר לכם שהגיזול הזה של 245 זה עלייה בהוצאות אכיפת החניה, יש לנו פקח שהכנסנו כדי להכניס הכנסות באכיפה. בהוצאות איכות הסביבה אנחנו יוצאים לכולות קוראים, מי שלא יודע קולות קוראים זה אנחנו משתתפים באיזה שהוא מיזם של המדינה שאומרת, המים הזה שווה 100 אלף ש"ח, אתם תשים בסוף 50 אלף ש"ח ונחיר לכם 50 אלף ש"ח, אבל אני מוציא 100 אלף ש"ח ובסוף זה בא בהכנסות. מכוון גינו, הקובל עלה, המכירות עלה, זה כבר לא היה אותו סכום. יום העצמאות, יום הזיכרון.

אניק זבליק [חברת מועצת]:

לא מספיק. באמת לא מספיק, אני לא סתום אומרת. תקשבי, בתקופות קודמות התקציב היה קרוב לחצי מיליון ש"ח-

סרגי קורשיה [ראש המועצה]:

אניך, בקשה. משרד החינוך, אתם רואים מה קיטוון של 275 אלף ש"ח, אבל זה לא נכון כי משרד החינוך, ביטל לנו תוכניות שננתנו לנו בשנת הקורונה ועשינו הן לא קיימות, יש קיטוון בתקציב. נושא ההנדסה, 209, יש הרבה עסקאות בכפר, אני צריך לשפטם לשמאים לעשות הערכות שמאיות, זה המון כסף, יש המון עסקאות זהה מייצר לי הכנסות. וכמובן, התוספת הזה, 162, מכ"ל. ואני רוצה להמשיך ברשותכם [זקיפה בקהלת] היו מהוצאות כוח אדם של מועצה וחינוך בשרון, אלו שגופים שעבדו. היה להם הוצאות שכר בשנת 2017 של 11,375,000 ש"ח. ב-2018 הם עלו ל-11,533,000 ש"ח. 2019 אנחנו הוספנו מנהלת מחלקה חינוך, להזיכרכם במועצה בכפר שמריהו לא היה מנהל מערכת חינוך, תפkid סטטוטורי, ראש המערכת לקח את זה על עצמו. הוספנו את זה והגענו לטביעות 11,672,000 ש"ח. ב-2020, אותו הדבר. מה עשו ב-2021? ביטלנו את חינוך בשרון, הכננו אותה למועצה ואז הגיעו 11,010,000 ש"ח, אבל הייתה מהירה ירידת, ומה קרה אז? מנהלת מחלקה חינוך הייתה צריכה לעבוד משרה מלאה והכריחו אותנו לגייס את המנכ"ל והוספתי שתי משירות גזירות והגעתי ל-11,655,000 ש"ח, אותו הדברפה. עכשוו תזכרו שככל עובדי חינוך בשרון נקלטו במועצה. קלטנו את כל העובדים. בואו נعبر לשקר המשורות בפועל, דיברתם על משורות. 2018-38 משורות במועצה, לא יותר, לא 65 ולא 70, 38. כל השאר זה טיענות ומורלים בגנים ובבתיה הספר, טיענות צמודות אי אפשר לוותר עליהם. כל ילד בכפר שמריהו צריך סיוע אנחנו נתנו לו. אנחנו לא נוותר.

אניק זבליק [חברת מועצת]:

זה לא בכוכביה של החינוך בשרון מוג ל走出 המועצה?

סרגי קורשיה [ראש המועצה]:

לא, זה ב-2020. זה לא פה. היה לנו 38 עובדים במועצה, חינוך בשרון הגיעו ל-58.6, אותו הדבר בשנת 2019 מועצה 37.5 משורות וחינוך בשרון 20.5 משורות, סה"כ 58 משורות. ב-2020, מועצה, סה"כ 36.5, וחינוך בשרון 17.3 משורות סה"כ 53.8 משורות. יש ללחוץ בחשבון לא היו הרבה עובדים, כי שחררנו את הסיעות הם לא היו פה כל השנה, זה קורונה, שיא הקורונה. 2021 מיזנו את חינוך בשרון לתוך המועצה, הגיעו ל-56 משורות והוספנו עוד שתי משורות חדשות שמחזיות עפ"י חוק זהה מנכ"ל ומינהל מחלקת חינוך ועשינו אותן ב-59. אין 65



המועצה המקומית כפר שמריהו

עמוד 16 מתוך 18

פרוטוקול ישיבת מועצה מן המניין מס' 54 מיום 9/11/2021

לא לפי האיקוiot שלך, אתה יכול להגיד הבן אודם הכי מזוהים בעולם ותקבל שכר בדיקן כמו מקבל לך ברשות אחרת, מאותו הרגע העלייה שלך היא לפי ותק, לפעם היא 100 ש"ח בשלוש שנים לחודש, ולכן אני אומרת העליות שתתמודד עליון, כשהתיה מנהל מחלקה העלוות היו מושמעות יותר, אבל העליות שתת ראה עכשו, אין היה כזאת. כלומר, הגעה המשורה, באת לתפקיד, והעליה אחר כך היא מינורית.

אניק זבליק [חברת מועצת]:

תראי, אני רואה ראש רשות, סטילה סרג'ן, ראש רשות ב-2018 עלות השכר הייתה 630 אלף ש"ח, עכשיו 800 אלף ש"ח. מבקר היה 102 אלף ש"ח, עכשיו 208 אלף ש"ח.

סרג' קורשיא [ראש המועצה]:

איפה הכסף הזה, אני יכול לדעת איפה הוא?

אניק זבליק [חברת מועצת]:

לא, אני אומרת לך מה מופיע כאן מודגשה כי מדובר בעלות מעבד. קב"ט 75 אלף ש"ח ועכשיו 225 אלף ש"ח. אני לא מצליחה להסביר את הפעולות האלה, מה שהתכוונו לומר זה שגם אני מסתכלת על שוויוניות התקציב, לתקציב שוויוני מבחינת שכר העובדים, אני לא מסתכלת על מספר העובדים ואם יש 68 או 65, פחותה חשוב לי זה קודם כל של העובדים יהיו מרווחים, כי אני חושבת שעובץ מרוצה וזה עובד טוב, אבל יש אנשים שאנו רואה אצלם עלויות יפות, זה הרבה שנים, ויש חלק שיש עליה בשכר ויש כאלה שלא, אז זה מה שמעניינו אותנו, למה אב בית הרוחינו ב-2018 וב-2022 אותו הדבר.

עו"ד דן שוויז [يუמ"ש]:

רגע, בואו נעשה סדר. זה לא פיר להגדיך, אני עננה לך. משרד הפנים הוא זה שקובע את השכר של העובדים הבכירים. שכר של לא עובדים בכירים מסתכם במסגרת הסכמים קיבוציים ובעצם מה שנקרא קופת העובדה והסכמים סקטוריאלים לעובדים סוציאליים. היקולת של הגברית, של סרג'ן, שלי או שלך להשפיע על זה הם מינוריים, להפוך, ככל שהשכר יתעדכן הוא יתעדכן במסגרת התקציב. שכר של עובדים נבחנים ונושאים משרה כמו נזבר או נבחנים שזה נזורת, מפורסם ונקבע ע"י משרד הפנים, אין לנו יכולת השפעה על זה. אם תסתכלו על כל בעלי התקציבים פה במועצה, בין אם זה מבקר ובין אם זה תפקידיים אחרים, נגורו שוכר מנכ"ל, מנכ"ל רשות מקומית קטנה ומנכ"ל רשות מקומית עירית רמת גן, פער כזה קפוא, למה? זה גם עיות, כפר שמריהו זה רחוב ברמת גן, יש פה איזה שהם עיונותים, אבל כל הדבר הזה אנחנו לא יכולים להשפיע עליו. שכר של ראש רשות הוא לא יכול לקבוע לעצמו, קובעים לו, שכר של גבר, מנכל, מהנדס, כל הדברים הללו, וטרינר, מבקר, הכל נקבע ע"י משרד הפנים בטבליות שפורסםות אחת לשנה ולנו אין יכולת להשפיע, ההפך הוא הנכון, לפחות מפעם מפעם כופפה לעליינו ואומר עד שלא תעדכן את שכר המבקר לדוגמה, או את משרת המבקר, לא נאשר לך שום דבר אחר. חשוב שזה יהיה ברור ומדויק, כי זה נחמד להגיד אב הבית, כולם רוצים שהשכר של אב הבית יעלה חוץ מהມוניה על השכר הנוכחי, שאמם אתה מעלה לו את זה הוא מעביר את ראש הרשות לחוב אישי ואוטו אודם להשבה. במקרה אני גם מיציג לא מעט תיקים כאלה וכך אמייר את זה מקרוב, لكن היה חשוב לי להגיד.

סרג' קורשיא [ראש המועצה]:

לי חשוב להגיד שלא הייתה שום העלה בנסיבות ולא בתנאים שלי, להפוך, אני מאוד נזהר ואני לא רוצה לocket רכב מהמועצה. אם אמרתי שאתה חוסך אז אני גם מראה על עצמי כדוגמה אישית.

אניק זבליק [חברת מועצת]:

להפוך, כאשר אנחנו יושבים בוועדות בחינה וمراقبנים אנשים אנחנו תמיד לא נעים לנו כי אנחנו לא מצליחים להציג שכר.

עמיקם כהן [חבר מועצה]:

גם המשכורת שלנו לא עלתה.



המועצה המקומית כפר שמריהו

עמוד 17 מתוך 18

פרוטוקול ישיבת מועצה מן המניין מס' 54 מיום 9/11/2021

אמירה זוכובצקי ברוך [חברת מועצה]:

יש לי שאלת לדון בהקשר זהה, כשאלתי את משרד הפנים לגבי המנכ"ל הם אמרו שהוא לא יכול להיות אדם בתפקיד סטטוטורי, ככלומר מהנדס או גובר, הם אמרו שהם לא נכנסים לעובי הקורה אך זה יכול להיות עובד בתפקיד אחר.

סרג' קורשיה [ראש המועצה]:

מינוי מנכ"ל של רשות זו בחירה של ראש רשות. אני פרטטני, הגיעו 220 קוו"ח, אנשים מעולים, אבל זה לא זה. כאשרנו את המשכורתם פשוט נעלבו. יש תנאי טרף שהם מאד קשים לנו בראשות קטנה, כי אין לי מתקפה של 10 עובדים וכי להיות מנכ"ל אתה צריך להוכיח שאתה משך 4 שנים עשרה עובדים, אין לי במועצה מחלוקת של 10 עובדים. כדי להביא מישחו מביבנים אנחנו עובדים קשה. בואו נזוב את נושא המנכ"ל, אנחנו עובדים לפי חוק, אנחנו בסדר גמור בנושא.

אמירה זוכובצקי ברוך [חברת מועצה]:

אני רק רוצה לציין בקשר לשאלתכם, הגירעון השנתי זה מונח שנקבע ע"י ODO שבדקו את ההתנהלות הכספייה כאן, זה מונח שלהם, זה אחת מהגדולות, גרעון שנתי, הכספי מהתבאים של השוטף.

מדוברים בלבד – לא ברוך

אמירה זוכובצקי ברוך [חברת מועצה]:

דבר שני, אני התייחסתי לביצוע בפועל ולא לתחשיב. ביצוע יש עליה-

עו"ד דן שווץ [יועמ"ש]:

אמרת שהתקציב עלה ב-4 מיליון ש"ח התקציב ל-2020 שהיה ביצוע חסר.

אמירה זוכובצקי ברוך [חברת מועצה]:

ידענו שתהיה קורונה ב-2020?

סרג' קורשיה [ראש המועצה]:

טוב,Robotti. סימנו.

אמירה זוכובצקי ברוך [חברת מועצה]:

עמיקם שאל אותי מה אני מציע, אני מציעה שאנחנו נקבע לעצמנו יעד להוצאות נמוך יותר.

סרג' קורשיה [ראש המועצה]:

לא, אני לא אקבע. כי אם מחר קורה שהוא אני לא, שנייה, אל תסנדי אף אחד ולא יסנדי אף אחד. אנחנו באננו לעבוד, יש פה עשייה ובאנו לעבוד. אמרת מה שאמרת, נגמר.

נתנאל הירשzon [חבר מועצה]:

להגיד למה ב-2015 הוציאנו 17 מיליון ש"ח והיום 36 מיליון ש"ח, אני לא יודע, למה הוויה שלי החודש הייתה 40 אלף ש"ח וב-2005 היא הייתה 20?

מדוברים בלבד – לא ברוך



המועצה המקומית כפר שמריהו

עמוד 18 מתוך 18

פרוטוקול ישיבת מועצה מן המניין מס' 54 מיום 9/11/2021

סרג' קורשיא [ראש המועצה]:

רבותי, אפשר להתodium להצבעה? תודה רבה. אני מעלה להצבעה הצבעת החלטה. מליאת המועצה מאשרת את תקציב המועצה לשנת 2022 על סך 36,072,950 ש"ט. מי بعد? שישה بعد, אחד נגד. תודה רבה, הישיבה הסתיימה.

הצבעה: תקציב 2022 אושר ברוב קולות.

ההחלטה

מליאת המועצה מאשרת את תקציב המועצה לשנת 2022 על סך 36,072,950 ש"ט.

אישור ברוב קולות

1 נגיד, 6 بعد

-הישיבה ננעלה-

ברכה,



נספח מס' 1

מסמך זה המצורף לפורוטוקול הנكرة: "מועצת מקומית כפר שמריהו - נתוני כספיים מסוימים לשנים 2017-2006 מתאריך 18/10/2021 הינו חלק מדבריה של חברת המועצה אמירה זוכוביצקי ברוך אשר נאמרו על ידה במהלך ישיבה מס' 54. המסמך אינו מסמך רשמי של המועצה והוא מייצג את המועצה ואו מטעמה.



18/10/2018

לכבוד
גב' אמירה זוכוביצקי-ברוך
כפר שמריהו

הנדון: מועצת מקומית כפר שמריהו – נתוני כספיים מסוימים

בוחנו את הדוחות הכספיים של המועצה המקומית כפר שמריהו (להלן - "המועצה") לשנים 2006-2017. מטרת דוח זה לנudge את המאפיינים הכלכליים העיקריים המשפיעים על איתנותה של המועצה, וכן לצורך שימוש ככלי עזר לבניין הבנה כיצד גורמים כמוותים עשויים להשפיע על איתנותה של המועצה. דוח זה אינו מכל דין ממצאה על כל הגורמים האיכותיים הכלולים באיתנותה של המועצה, אלא נועד לאפשר לקרוא להבין את השיקולים המרכזיים בלב.

הדוחות עליהם הסתמכנו:

- AMAZON (טופס מס' 1) לשנים 2017-2006.
- נתוני התקציב הרוגיל (טופס מס' 2) לשנים 2008-2008.
- נתוני התקציב בלתי רגיל (טופס מס' 3) לשנים 2017-2008.
- דוח גביה וחיבכים - ארנון (נספח 2 לטופס 1 פרוטז ד') לשנים 2016-2008.

1. סכומים שנמשכו מ"קרן לעבודות פיתוח" למימון הוצאות שותפות:

אלפי ש"ח	שנה
3,099	2006
5,702	2007
3,855	2008
5,680	2009
6,466	2010
6,924	2011
5,573	2012
4,750	2013
6,909	2014
8,645	2015
7,081	2016
6,387	2017
71,071	סה"כ בפועל 2006-2017

סכום העברה מהקרן תוקצב בשנת 2018 ע"י המועצה בסך של 9,274 אש"ת.
יש לציין כי התבדלות הקרן פוגעת ממשמעותית ביכולת הפיתוח העתידית של המועצה.



BDO

נספח מס' 1

מסמך זה המצורף לפרוטוקול הנكرة: "מועצת מקומית כפר שמריהו - נתוניים כספיים מסויימים לשנים 2017-2006 מתאריך 18/10/2021 הינו חלק מדבריה של חברת המועצה אמירה זוכוביצקי ברוך אשר נאמרו על ידה במהלך ישיבה מס' 54.

המסמך אינו מסמך رسمي של המועצה והוא מייצג את המועצה ו/או מטעמה.



2. הנתון "הכנסות עצמאיות" בדוחות הכספיים כולל את המשיכות מקור הфиוחו. להלן פירוט הכנסות שוטפות, ההוצאות השוטפות והגרעון השנתי ללא המשיכה מהקרןנות (באלפי ש"ח):

הנתונים מוצגים באש"ח	2018	2017	2016	2015	2014
הכנסות עצמאיות		32,758	32,146	33,250	31,707
משדי ממשלה ואחוי		2,620	2,442	2,112	2,630
סה"כ הכנסות	38,764	35,378	34,588	35,362	34,337
הוצאות: משיכת מחקריו היפותחו	-9,274	-6,387	-7,081	-8,645	-6,909
הכנסות שוטפות של המועצה	29,490	28,991	27,507	26,717	27,428
הוצאות שוטפות	-38,764	-33,897	-34,138	-35,862	-34,231
גרעון שנתי	-9,274	-4,906	-6,631	-9,145	-6,803
גרעון שנתי - ממוצע ארבע שנים		-4,871			
הכנסות עצמאיות בגין הגרעה	26,371	25,065	24,605	24,798	
מكرנות פיתוח	75%	72%	70%	72%	
שיעור מסך הכנסות					
שיעור מסך הכנסות - ממוצע ארבע שנים		72%			

3. בדקו ומצאו שבולי 2017 בוטלה על ידי שר הפנים מר אריה מלולן דרعي החכרזה על המועצה המקומית כפר שמריהו כמועצה מקומית איטנה. העתק כתוב הניתול מזרוף למכבונו זה بنفسה א.

ככבוד רב

זיו האפט

רואי חשבון

זיו האפט

נספח מס' 1

מסמך זה המצורף לפרוטוקול הנكرة: "מועצת מקומית כפר שמריהו - נתוניים בספרים מסוימים לשנים 2006-2017 מתאריך 18/10/2021 הינו חלק מדבריה של חברת המועצה אמירה זוכוביצקי ברוך אשר נאמרו על ידה במהלך ישיבה מס' 54. המסמך אינו מסמך רשמי של המועצה והוא מייצג את המועצה ואו מטעמה.



משרד הפנים
Minister of Interior

כ"ט בחמוץ התשע"ז
23 ביולי 2017
שר. 5191-2017

בס"ד

ביטול הכרזה על מועצת מקומית איתה

לפי פקודת הערים ופקודת המועצות המקומיות

בתוקף סמכותי לפי סעיף 23ב לפקודת הערים¹ וסעיף 34 לפקודת המועצות המקומיות², ולאחר שהונחה לפני חותם דעתו של המנהל הכללי של משרד הפנים כאמור בסעיף 23ב(ב) לפקודת הערים, אמי מבטל את ההכרזה על המועצה המקומית כפר שמריהו כמועצה מקומית אותה.

התקף בתשע"ז (25.7.2017)

אריה מלכוף דרורי
שר הפנים

¹ דין מדינת ישראל, לטח חדש 8, עמ' 197; ס"ח התשע"ד, עמ' 296.
² דין מדינת ישראל, לטח חדש 9, עמ' 256.