



המועצה המקומית כפר שמריהו

## פרוטוקול

### מישיבת מועצה שלא מן המניין מס' 52

אשר התקיימה ביום ג', 5 באוקטובר 2021, כ"ט בתשרי תשפ"ב

#### השתתפו:

סרג' קורשיא	ראש המועצה – היו"ר
כרמית נופך מוזס	סגנית ראש המועצה
אניק זבליק	חברת מועצה
אמירה זוכוביצקי	חברת מועצה
יונתן גלפנד	חבר מועצה
עמיקם כהן	חבר מועצה
נתנאל הירשנזון	חבר מועצה

#### נכחו:

עו"ד רחלי ברלינר	יועצת משפטית
דיוויד ברייטבורד	מהנדס המועצה
רו"ח תמר הר גיל	גזברית המועצה
רו"ח סאמר סעד	מבקר המועצה



סרג' קורשיא  
ראש המועצה המקומית  
כפר שמריהו

#### על סדר היום:

- 2 ..... פתיחה
- 2 ..... דיון בדוח הביקורת לשנת 2020
- 2 ..... נושא מבוקר מס' 1: היבטים כספיים בבית הספר לניהול עצמי
- 10 ..... נושא מבוקר מס' 2: ניהול הרכש והמכרזים



## המועצה המקומית כפר שמריהו

עמוד 2 מתוך 19

פרוטוקול ישיבת מועצה שלא מן המניין מס' 52 מיום 5/10/2021

### -פרוטוקול-

#### פתיחה

**סרג' קורשיא [ראש המועצה]:** אנו פותחים ישיבה שאינה מן המניין מס' 52. דיון בדוח הביקורת לשנת 2020. אנחנו עורכים דיון בדוח הביקורת לשנת 2020, אישור סיכומי והצעות הוועדה לענייני ביקורת. הדוח על ממצאי הביקורת לשנת 2020 כלל את הנושאים הבאים - היבטים כספיים בבית הספר בניהול עצמי וניהול הרכש והמכרזים.

#### דיון בדוח הביקורת לשנת 2020

נושא מבוקר מס' 1: היבטים כספיים בבית הספר לניהול עצמי

**סרג' קורשיא [ראש המועצה]:** ספר נהלים רשותי, מי שכתב, תכלל וקבע את הפורמט אלו משרד החינוך. עיקרי הממצאים הם כאלה: 1. לאשר ספר נהלים רשותי לבית הספר בניהול עצמי בשיתוף מנהלת בית הספר והפיתוח הכללי כנדרש בחוזר המנכ"ל. 2. לוודא הטמעת ספר הנהלים הרשותי לרבות קביעת המנגנון ועדכונו בקיום הדרכות והכשרות לעוסקים בתהליכים השונים הכלולים בספר הנהלים הן במועצה והן בבית הספר. 3. לוודא קיומן של בקורות הולמות בתהליכי העבודה, במיוחד בשל הניהול החשבונאי והתקציבי של בית הספר מבוצע במערכת ממוחשבת נפרדת עם מערך בקורות שונה (ללא ממשק עם המערכת הממוחשבת של הניהול החשבונאי והתקציבי של המועצה). הוועדה המסכמת מציעה למועצה לאשר את המלצות המבקר בנושא הניהול הכספי והחשבונאי של בית הספר במסגרת הניהול העצמי ואלה הממצאים שלהם. המועצה לא דואגת לבצע סקר בקרה פנימית שנתי לבחינת איכות הנהלת החשבונות והניהול הכספי של בית הספר. במהלך הביקורת נערכה סקירה למערך הבקורות וניהול החשבונאי והכספי בבית הספר ועלה שהגישה לחשבון הבנק של חשבון ההורים באינטרנט מאפשרת לכאורה ביצוע פעולות בחשבון הבנק ולבצע העברות מהחשבון בשונה מהציפייה שהגישה אינה לאשר צפייה בלבד בחשבון ללא ביצוע פעולות.

**אניק זבליק [חברת מועצה]:** למי יש את הגישה? להורים?



## המועצה המקומית כפר שמריהו

עמוד 3 מתוך 19

פרוטוקול ישיבת מועצה שלא מן המניין מס' 52 מיום 5/10/2021

**נתנאל הירשנזון [חבר מועצה]:** לא, למנהלנית, אבל היא לא אמורה שיהיה לה גישה לכסף.

**אניק זבליק [חברת מועצה]:** צריך שזה יהיה כתוב גם בתוך הביקורת, שהגישה כעת היא למנהלנית כי אני הבנתי מזה שלכל אחד מההורים יש גישה לחשבון.

**סרג' קורשיא [ראש המועצה]:** על המועצה לדאוג שהתנהלות בית הספר בשנת הלימודים שהסתיימה ב-31/6/2019 תהייה על פי הכללים הניהוליים בניהול בית הספר בניהול עצמי ועל פי תקציב סל תלמיד. ראוי היה שהמועצה תפקח על הניהול הכספי החשבונאי של בית הספר באופן שוטף ברמות ניתוח עודף שבוצע באופן שוטף ותדרוש החזר של כספים שהתקבלו על ידי בית הספר לכאורה ביתר בזמן אמת. אני מבקש להוסיף שבשנת 2018 ו-2019 עד שעשינו את ההסברה על מה שקרה, בית הספר קיבל ישירות כספים מהמועצה האזורית חוף השרון לחשבון בית הספר, זה לא הגיע לחשבון של המועצה. היה ויכוח בין אלי ברכה לבין ראש המועצה שמכיוון שאלי ברכה החליט שהוא חושש שהכסף שהוא מעביר ילך למקומות שאין עליהם שליטה הוא רצה שזה יגיע לבית הספר בוודאות.

**כרמית נופך מוזס [חברת מועצה]:** אני עברתי על 47 עמודים של הדוח והופתעתי מכמה דברים. ראשית, יש כאן המון חורים והמון דברים שהם לא מדויקים. כי ספר ניהול עצמי כן נחתם עוד במועצה הקודמת, עם המנהל הקודם ועם הגזברית, לא הגזברית הקודמת, אלא ממש לפני 13 שנים. כשאנחנו נכנסנו הייתה לנו בקשה ממשרד החינוך, ופתאום עלינו על זה שאין בכלל ספר נהלים אמיתי, אלא לקחו הדפיסו מהאינטרנט ספר נהלים ולאחר שהדפיסו אותו פשוט חתמו אליו בלי לעשות התאמות למועצה ולבית הספר. כשנכנסנו קיימנו ישיבות במשך שנה שלמה על ספר הנהלים, זה היה עם שלומית ברק ועם עידן ממשרד החינוך, לגבי הקמה של כל נושא ספר הנהלים של בית הספר. גברת מיכל שעזבה, המנהלת הקודמת, בעצם לא סגרנו את כל נושא ספר הנהלים. הכנסנו את דלית כמנהלת חדשה והגענו למסקנה שרב הנסתר על הגלוי. בתוך הניהול העצמי עצמו לא ידענו בכלל איפה היו הכספים. כספים שהיו צבועים לרכישת מחשבים הלכו לדברים אחרים. הגענו למסקנה שאנחנו לא יכולים לבנות ספר נהלים מסודר עד שדלית לא מתחילה להבין על מה ההוצאות. חוץ מזה, היו כאן פערים רבים של חינוך בשרון ונושא של המועצה. אני חושבת שזו השנה



## המועצה המקומית כפר שמריהו

עמוד 4 מתוך 19

פרוטוקול ישיבת מועצה שלא מן המניין מסי' 52 מיום 5/10/2021

הראשונה אחרי שנסגר 'חינוך בשרון' והגזברית פה יושבת על זה ימים ולילות, אני יכולה להגיד לכם חודשים, לדעת ולהבין כמה בכלל אנחנו מוציאים על החינוך. אחרי שקראתי את דוח הביקורת עוד יותר הופתעתי כי אני כיהנתי כראש מחלקת חינוך במשך שנה, ולא פנו אלי לשאול אותי לגבי ספר הנהלים. לגבי כל נושא ספר הנהלים גם את אדווה לא שאלו. מבחינתי כשקראתי את הדוח אני יכולה להגיד לך שהייתי ממש נסערת, כי הרגשתי שדברים שעשינו והתקדמנו, אף אחד בכלל לא נגע בהם.

**אניק זבליק [חברת מועצה]:** לא פנו אליכם לתגובה?

**כרמית נופך מחס [חברת מועצה]:** הנושא היחידי שכן פנו לגביו זה בנושא ה-200,000 שם לפני חצי שנה, שפנו גם לאדווה וגם לדלית וגם למנהלנית בית הספר. לפי הבדיקה שלי אלה הנושאים היחידים שפנו לגביהם. דרך אגב, כל מה שכתבת על מה שצריך לעשות מבחינת המכרזים ונהלי העבודה והביקורת, על הכל אני מסכימה איתך לא ב-100% אלא במיליון אחוז. נתת מיקוד נכון מאוד. אני מרגישה שעשית עבודה טובה מאוד, באמת, והדברים שהמלצת לגביהם הם נושאים שאנחנו ידענו והבנו לגביהם והתחלנו תהליך מסוים. אבל אני חושבת שהיה חסר פה שיתוף עם מחלקת החינוך. בתור אנשים שכמעט כל יום יושבים פה ומדברים על הנושא של ההוצאות ושל ספר הנהלים, מאוד הופתעתי שלא פנית.

**רו"ח סאמר סעד [מבקר המועצה]:** עשיתי את כל הדוח בהיבטים הכספיים בשיתוף מנהלת בית הספר ועם אדווה, לא רק לגבי ה-200,000 שם, זה היה 20% מהביקורת. לגבי החורים שאמרת בעניין ספר הנהלים, שאלתי אותם מה יש להם עכשיו? דלית בעצמה שלחה את הטיוטה שהיא "העתק-הדבק", לא חתומה. המנהלנית שאחראית על הספר ניהול רשותי, עשו "העתק-הדבק" לספר הנהלים.

**כרמית נופך מחס [חברת מועצה]:** זה לא שאני אומרת שיש ספר נהלים, אין ספר נהלים. היה ספר נהלים חתום מימים ימימה. הספר נהלים שעבדנו עליו עכשיו זה היה עוד טרום אדווה וטרום דלית.



## המועצה המקומית כפר שמריהו

עמוד 5 מתוך 19

פרוטוקול ישיבת מועצה שלא מן המניין מסי' 52 מיום 5/10/2021

**רו"ח סאמר סעד [מבקר המועצה]:** אנחנו בודקים משנת 2018-2019, מרגע שהתחיל הניהול העצמי הנכון. השנה הראשונה לא הייתה טובה בכלל.

**כרמית נופך מוזס [חברת מועצה]:** אין גם חתימה על הניהול העצמי ב-2018.

**רו"ח סאמר סעד [מבקר המועצה]:** אנחנו מדברים על תחילת הניהול העצמי לפי המתאר, לפי ההגדרה של בית הספר מ-2012, משרד החינוך רואה בו כניהול עצמי, אבל לא התנהל. בשנת 2018-2019 הוא יצא לעצמאות מלאה ושם קרתה התקלה של ה-200,000 ש"ח. אני התייחסתי בעיקר להיבטים הכספיים, הניהול, הנהלים. לגבי ספר נהלים רשומי הוא צריך להיות חתום כי אי אפשר להתחיל לעבוד בלי שנכשיר את העובדים. דיברנו עם יועץ, כל הישיבות עם אדווה ועם דלית היו בנושא נהלים ותהליכי עבודה וכל הוועדה המלווה, ולמה הגזברית לא משתתפת. אני הצעתי גם לאדווה שאת צריכה להשתתף, אבל את כנבחרת לא בעלת תפקיד, אני לא רוצה לערבב. מי שאחראי הם עובדי המועצה, ועל הרכש דיברתי עם דלית, דיברתי עם אדווה, והכל בתיאום, קיימנו שיחות של שעות.

**כרמית נופך מוזס [חברת מועצה]:** אז הן כנראה לא כל כך מודעות לזה.

**רו"ח סאמר סעד [מבקר המועצה]:** התגובה שלהם נמצאת בגוף הדוח, גם תגובה של תמר שלא מוזכרת פה, אני נותן את זכות הטיעון. אז להגיד שיש פה חורים ולא נתנו זכות - ערכנו שיחות בנושא הזה, מנהלת מחלקת חינוך, מנהלנית בית הספר ומנהלת בית הספר היו לכל אורך הדוח וגם עם תמר בנושא הכספי וגם ציינתי את זה בדוח. אם היא אומרת לך שלא דיברתי איתה אז באמת יש פה בעיה.

**כרמית נופך מוזס [חברת מועצה]:** אני אגיד לך איפה יש פה בעיה. מה זה ספר נהלים? אתה מכיר את זה, סביר להניח שעשית את דוח הביקורת יותר טוב ממני. יש פה המון ניואנסים. הניואנסים הם האם אני זאת שכמועצה מחליטה לשלם לליאור אב הבית או בית הספר משלם. איפה אנחנו עושים את סל התלמיד, כמה עולה סל התלמיד, כל המעטפת הזו זה בעצם ספר הנהלים מפה זה מורכב. הרי ספר הנהלים הורכב רק כדי לתת באמת את החופש הפדגוגי למנהלת בית הספר. שהיה



## המועצה המקומית כפר שמריהו

עמוד 6 מתוך 19

פרוטוקול ישיבת מועצה שלא מן המניין מסי' 52 מיום 5/10/2021

לה איזשהו סל מסוים שדרכו היא תוכל לרכוש דברים ולא תצטרך לבקש מהמועצה. לתת לה איזשהו חופש. ופה בעניין הספציפי הזה, ויכול להיות שהתהליך עצמו לא הובן להם, כי אני כן דיברתי איתם אחרי שבאמת קראתי את הדוח, וההמלצות שלך מבחינתי אלו המלצות מצוינות.

**נתנאל הירשנזון [חבר מועצה]:** ומ-2019 ועד היום יש ספר?

**כרמית נופך מוזס [חברת מועצה]:** לא קיים ספר נהלים חתום, כי לא ידעת באמת את ההוצאות וההכנסות-

**נתנאל הירשנזון [חבר מועצה]:** אבל ספר נהלים זה לא רק ההוצאות וההכנסות. עברו כבר כמה חודשים ואני קראתי רק את העיקרים לקראת הפגישה הזאת, אבל אני זוכר מהדוח שלא הייתה המון התעסקות בספר נהלים הזה, היה הרבה בעניין שאמור להיות 3 גופים רגולטוריים שאת אמורה לשבת שם, שאמורים לתכנן תוכניות פעם בשנה, וזה לא היה. זה מה שאני זוכר שעיקר הדוח התעסק בו, בדברים כאלו.

**כרמית נופך מוזס [חברת מועצה]:** אני אגיד לך עוד דבר, אנחנו כמועצה ואני בטוח זוכרת את זה, מספר פעמים ביקשנו ועדה מלווה כלשהי, רוי"ח או משהו לבית הספר, כי היה לנו המון בעיות, עוד לפני שתמר נכנסה שאף אחד לא ידע את ההוצאות, וכל פעם מיכל המנהלת הקודמת רבה איתנו על ההוצאות, וביקשנו שיהיה משהו מלווה, בשביל זה כן אני אומרת שחשוב. קודם כל, סאמר אני מעריכה אותך, פשוט אתה יודע שהחינוך זה בעורקים שלי.

**סרג' קורשיא [ראש המועצה]:** רגע, אני מבקש לומר משהו. תראו, אנחנו הגדרנו יחד עם משרד החינוך, הממונה על הניהול העצמי, ואותו חשב מלווה שהם הצמידו לנו, והגדרנו טבלה שאומרת בדיוק מה במסגרת הניהול העצמי ומה לא במסגרת הניהול העצמי. לניהול העצמי מנהלת בית הספר מקבלת כ-1,280 ש"ח לתלמיד, שזה הקריטריונים למה זה כולל. מעבר לכך, אנחנו מטפלים במועצה.



## המועצה המקומית כפר שמריהו

עמוד 7 מתוך 19

פרוטוקול ישיבת מועצה שלא מן המניין מסי' 52 מיום 5/10/2021

**נתנאל הירשנזון [חבר מועצה]:** אבל הניהול העצמי, לפי מה שאני זוכר מהדו"ח, הוא עצמי, ויש לה זכות לקבוע, אבל יש ועדות ומתכנסים, הם קובעים יעדים, ואם יש עודף אז צריך לקבוע מה עושים איתו, וזה דברים שלא היו. זה מה שמצוין בדו"ח.

**כרמית נופך מוזס [חברת מועצה]:** נכון, אבל התקציבים מוסדרים מול תמר, תמר עכשיו מקבלת בעצם את הדוח מבית הספר, גם של השנה הזו, איזה הוצאות ועל מה.

**רו"ח תמר הר גיל [גזברית המועצה]:** בשנה וחצי שאני נמצאת פה, כל משבר שקורה בבית ספר, כל נושא שלא נסגר שכולם מבינים מה כל צד רוצה, ונכלל בכך גזברית חדשה, מנהלת חינוך חדשה, זה משבר שהטיפול בו הוא שכולם יבינו מה נוהל העבודה. יש פה לפחות 20 נושאים שהיו בהם משברים, שלא כל הצדדים הבינו בדיוק את דרך העבודה הזאת. ספר הנהלים הרבה פעמים הוא ככוסות רוח למת. מתי הוא טוב? נגיד נושא שהיה אחרי משבר, אתם רוצים תקציב לתחילת השנה? בוא נאשר את התקציב של ניהול עצמי לשנה. לא העברתם כסף, זה המשבר, לאחר מכן קבענו מעכשיו יוגש תקציב בקיץ. השנה הוגש בקיץ. זה קשור בגיוס עובדים, זה קשור בכל כך הרבה דברים. אתה צריך קודם כל להבין את המערכת בשביל לעשות לה נוהל, לי לקח שנה וחצי להבין ולפענח אותה. ולא פתרנו את כל הבעיות, יש לנו בעיות חדשות מתחילת השנה הזאתי, שכל בעיה כזו כל הצדדים מבינים מחדש. כולם חדשים פה.

**נתנאל הירשנזון [חבר מועצה]:** אבל זה עניין של הביקורת, היא מציגה תמונת מצב ואתם ממשיכים לעבוד.

**כרמית נופך מוזס [חברת מועצה]:** אני לא אלאה אתכם בפרטים, כי סאמר עשה עבודה מצוינת והממצאים שלו הם אמיתיים ונכונים. אבל אני כן חושבת שהיה צריך לדבר עם אדווה שעובדת ימים כלילות, גם כשהיא בחופשות מחלה והיא הייתה צריכה לשפוך פה אור, לדעתי אם היא תקרא היום את הדוח יהיה לה בוקס בבטן.

**נתנאל הירשנזון [חבר מועצה]:** זה לא נכון להיום, אם הוא יעשה דוח היום זה יהיה דוח אחר.



## המועצה המקומית כפר שמריהו

עמוד 8 מתוך 19

פרוטוקול ישיבת מועצה שלא מן המניין מס' 52 מיום 5/10/2021

**כרמית נופך מוזס [חברת מועצה]:** יש שם דברים שהם לא נכונים, לא יעזור, כי כולם חדשים. אין עדיין ספר נהלים, הספר נהלים הסופי ייכתב אחרי שידעו סוף סוף את כל הניואנסים של התקציב. **סרג' קורשיא [ראש המועצה]:** אני חייב לציין שהיום, יש ספר נהלים, זה שהוא לא חתום זה טכני.

**כרמית נופך מוזס [חברת מועצה]:** כל 2019 ישבה פה שלומית ברק, שהיא אחראית על הניהול העצמי בבית הספר ולא ראיתי שום סעיף לגביה. לי זה הפריע כי אני יודעת אילו תהליכים עברו פה. היו פה חורים שמבחינתי לא היו צריכים להיות וכן היו צריכים לשים זרקור. בהגשת דוח ביקורת מבחינתי כל משפט שם צריך להיות מדויק, וסאמר עושה את זה בדרך כלל מצוין וגם עכשיו הוא עשה פה את הרוב מצוין, אבל כל משפט פה צריך מבחינתי להיות... יש לי קושי עם זה.

**רו"ח סאמר סעד [מבקר המועצה]:** סליחה, אם יש פה משפט שהוא לא נכון עובדתית או לא נכון משמעותית, אני בעד שיענו על הדוח הזה ונעמוד על זה. כולם ידעו כל מילה שאני הולך לכתוב. אני אגיד לך יותר מזה, יש היבטים בנושא תשלומי הורים שלא התייחסנו אליהם בדוח שהם דורשים טיפול. אני אמרתי לוועדת הביקורת שאני אכנס לעשות בדיקה בכל האגף. למשל בנושא של תרומות או של רכש, אני לא אפתח את זה כי זה לא מצוין בדוח. אני מדבר כרגע רק על מה שיש בדוח ולא מעבר. עם התקציב של בית הספר, מאחר ואלו השנים הראשונות של בית הספר כדאי לבנות את זה נכון עם בקרה נכונה. אני חושב שעם רצון טוב של גזברית בשיתוף וועדה מלווה ומנהלת בית הספר אין שום סיבה שזה לא יתקתק מצוין. כי היקף בית הספר, במצב הכספי של המועצה, יכול לאפשר כל דבר לבית הספר, זה לא כמו ברשויות אחרות שיש מורכבות של מספר בתי ספר וצריך לחלק את הכספים. אנחנו מסכימים פה על עניינים מנהליים שלא קוימו כראוי.

**סרג' קורשיא [ראש המועצה]:** נכון לתקופה ההיא יש את בפניכם את ההערות, אני יכול להמשיך לקרוא אבל קראתם את זה, ההמלצה השלישית: ראוי היה שביט הספר ידווח למועצה, וזה כן נעשה היום, לא נעשה שום דבר בלי שאנחנו יודעים. ברשותכם אני אעבור לסיכום בעניין הזה. אחת ההערות של הביקורת הייתה שהוועדה המלווה אינה כוללת נציגי גזברות המועצה, גזברית המועצה בפנים כיום.





## המועצה המקומית כפר שמריהו

עמוד 9 מתוך 19

פרוטוקול ישיבת מועצה שלא מן המניין מסי' 52 מיום 5/10/2021

**אניק זבליק [חברת מועצה]:** מי כן בוועדה?

**נתנאל הירשנזון [חבר מועצה]:** לפי מה שאני זוכר מהדוח היא לא ממש הייתה אז.

**סרג' קורשיא [ראש המועצה]:** כן, אז. הוועדה לא תיעדה, הוועדה לא דנה בהיבטים תקציביים של בית הספר והתמקדה בדיונים וביישום של תכנית עבודה בהיבטים פדגוגיים בלבד. עיקרי המלצות: הביקורת ממליצה לקבל נציגות הגזברית בוועדה המלווה, הביקורת ממליצה שהוועדה תתעד את דיוניה בסיכומים מפורטים שיעברו למשתתפים, הביקורת ממליצה שהוועדה תנהל דיונים בהיבטים תקציביים וכספיים, לפחות שלושה דיונים, כאשר האחד עם אישור תכנית העבודה המקושרת מושבים (כלומר תקציב) והשני במהלך השנה, לבדיקת תכנון התקציב מול ביצוע, והשלישית בסיום שנת הלימודים. אנחנו רשמנו לעצמנו את העניין הזה. לשנת הלימודים שהחלה ב-1/8/2018 לא אושר סל תלמיד, בית הספר לא הכין ולא הביא לאישור הוועדה תכנית עבודה מקושרת תקציב. עיקרי ההמלצות: 1. הביקורת ממליצה למועצה לפעול בכדי לוודא שבית הספר מקיים את כל ההערות המחייבות בנושא הכנת ואישור תקציב שנתי. 2. הביקורת ממליצה למועצה להשתתף על ידי נציגות הגזברות בוועדה המלווה. נושא נוסף - בית הספר רכש בשנת 2020 שירותי עבודות נגרות של שולחנות וארונות לבית הספר בסכום כולל של 59,000 ₪ שלא על פי נוהל הרכש המחייב את המועצה, זה נכון, אנחנו טיפלנו בזה וכן אישרנו ספר נהלים. היום הם לא קונים שום דבר ללא אישור המועצה.

**אניק זבליק [חברת מועצה]:** זאת אומרת שהניהול העצמי של בית הספר מוכפף לרכש של המועצה?

**סרג' קורשיא [ראש המועצה]:** כן, הוא גם אמור לפעול על פי אותם כללים.

**נתנאל הירשנזון [חבר מועצה]:** למשל אם אז היו יכולים להפעיל את אחד הקבלנים של המועצה

שזה תחת המכרז שלו. כל הנושא עם הוועדה המייעצת הוא דבר שכבר עובד בשנה האחרונה?

**אניק זבליק [חברת מועצה]:** מי בוועדה המייעצת?



## המועצה המקומית כפר שמריהו

עמוד 10 מתוך 19

פרוטוקול ישיבת מועצה שלא מן המניין מסי 52 מיום 5/10/2021

**כרמית נופך מוזס [חברת מועצה]:** אני לא יודעת אם יש וועדה מייעצת. אני יודעת שבתקציב יש את יעל חסון, דלית, אדווה, תמר. עידן ממשרד החינוך עשה לנו סדר, ליווה אותנו כדי להבין בכלל מה הוא סל התלמיד שלנו, כמה כסף אנו מוציאים על תלמיד.

**סרג' קורשיא [ראש המועצה]:** ההבנה שלנו יחד עם משרד החינוך שיש פה אי וודאות וצריך לעשות סדר ואז הם הביאו את עידן שליווה אותנו, הוא היה מנטור.

**רו"ח סאמר סעד [מבקר המועצה]:** בעניין הוועדה, בחוזר מנכ"ל צריך להקים וועדה מלווה, הוועדה המלווה קיימת, זה מפקח משרד החינוך, מנהלת בית הספר, נציג של הגזברות, נציג של ההורים ועוד. יש לוועדה הזו הרכב חוקי והיא מאשרת תקציב. מה שקורה בדרך כלל וזה מהשיחות עם אדווה, שהוועדה דנה בתחומים פדגוגיים, והמפקח ממשרד החינוך אינו איש תקציב, אז אמרנו להם כן להקצות לזה בעל תפקיד כזה.

**נושא מבוקר מסי 2: ניהול הרכש והמכרזים**

**סרג' קורשיא [ראש המועצה]:** נעבור לנושא הבא של ניהול הרכש והמכרזים.

**נתנאל הירשנזון [חבר מועצה]:** סאמר קיים ביקורת על ניהול הרכש והמכרזים, הדבר הראשון שקפץ זה שהמכרז האחרון היה מיועד לשלוש שנים פלוס שבע, שזה היה מיד נראה מאוד תמוה שיש עשר שנים תקופת מכרז. עמיקם עם ניסיונו העשיר שבשוק נהוג שאיש רכש מחליפים כל 4-5 שנים, מכיוון שזה מאוד לא בריא להשאיר את אותו איש רכש במשך זמן רב כל כך. מה שעוד בלט זה שהיקף ההוצאות בגין שירותי ניהול הרכש עלו מסך של 225,000 ₪ ב-2013-2014 לסך 688,000 ₪ בשנת 2020, ללא גידול מקביל בהיקף פעילות הרכש במועצה. בנוסף ההיקף הנדרש של שירותי ניהול הרכש ירד בעקבות אישור ההחלטה לאשר רכישות של עד 5,850 ₪ כולל מע"מ ללא הצורך בהליך רכש של הצעות מחיר. ירידה זו בהיקף ניהול הרכש לא התבטאה בחיסכון בהוצאות בגין שירותים אלה. יש בדוח סקירה מאוד מפורטת של מספר הרכישות פר שנה ורואים בבירור שבגרף בשנת 2013-2014 היו פעילויות רכש רבות והיום הכמות ירדה דרסטית. היה לנו דיון מעניין עם תמר, היא טוענת שאי אפשר להחליף את הפעילות שלהם על ידי איש רכש אחד. גם אם נביא לפה



## המועצה המקומית כפר שמריהו

עמוד 11 מתוך 19

פרוטוקול ישיבת מועצה שלא מן המניין מס' 52 מיום 5/10/2021

איש רכש מקצועי מאוד הוא יצטרך מזכירות ולפחות שלושה אנשים נדרשים לתפקיד הזה. לזיכרוני, חברת שיאון מאוד מקצועיים.

רו"ח תמר הר גיל [גזברית המועצה]: הקושי והעבודה של חברת הרכש הן לא רק פעולות הרכש. למשל העבודה שהייתה צריכה להיות על המכרז ועל התביעה הזו - הייתה כמו חודש עבודה של שני אנשים, כלומר לא הכל מתבטא במספרים, לא רואים פה רכש. יש את נוהל היועצים שהוא חדש כתוצאה מחוזר מנכ"ל, שמ-2016 נכנס לתוקף. בעבר היו לוקחים יועצים בלי בקרה וזה פתאום הכפיל את העבודה והוסיף פעולות שלא היו. אני חושבת שיש מה לעשות, אני מסכימה עם עמיקם שצריך לבחון אם אנחנו רוצים לקלוט איש רכש פנימי ולצרוך מהם שירותים אחרים, צריך לעשות תהליך, אני לא נגד. אני חושבת שאם יש לנו ספק בנוגע להצדקת העלות אז נבצע הליך, אבל אני לא חושבת שהשירות שלהם שווה ערך לעבודה של רכו רכש.

סרג' קורשיא [ראש המועצה]: מעבר לעבודת כתיבת מכרזים ולקיים בדיקות רכש, יש פה עניין של להיות מעודכן כל הזמן בזמן אמת בהנחיות משרד הפנים בכל הקשור להתנהלות של מכרזים, רכישות וכולי. אם אתה שם איש רכש שלך אתה מבין שאתה לוקח אחריות על הנושא הזה במקרה של טעות.

עמיקם כהן [חבר מועצה]: מה זאת אומרת? ואם לא קלטת איש רכש ואתה עובד עם חברה חיצונית?

סרג' קורשיא [ראש המועצה]: היא אחראית, אני מכוסה בבית משפט.

רו"ח תמר הר גיל [גזברית המועצה]: אם אתה לא לוקח את הבן אדם הנכון אתה תיפול בבית משפט. פה ראינו את זה, לא תיארונו לעצמנו כמה, אבל הנושא המשפטי, אם לא היה את הוועדה הזו, את נועה שהיא רכזת בכירה ועורכת דין שניהלה את כל הנושא של המכרז לא היינו מצליחים בבית משפט. כלומר הידע שנדרש לניהול המכרזים הוא ברמה של עובד בכיר.



## המועצה המקומית כפר שמריהו

עמוד 12 מתוך 19

פרוטוקול ישיבת מועצה שלא מן המניין מסי 52 מיום 5/10/2021

**רו"ח סאמר סעד [מבקר המועצה]:** הכותרת בנושא הוא ניהול הרכש והמכרזים אבל ההתמקדות בדוח היא על ניהול הרכש. ניהול המכרזים מסתכם בכ-100,000 ₪. לא היו ממצאים בדוח לגבי ניהול המכרזים ואין טענות על הניהול הכספי של המכרזים. מדברים על הניהול של הרכש, 688,000 ₪ זה רק על ניהול הרכש, ללא המכרזים, ללא המשפט וכל הנושאים האחרים. לכן צריך להתמקד בניהול הרכש. כמו שתמר הציגה, אין אפס או מאה, יכול להיות שהמועצה תשכור שירותי ייעוץ במכרזים ותעסיק במקביל איש רכש לניהול הרכש עצמו בחלופה יותר טובה.

**סרג' קורשיא [ראש המועצה]:** אחד הדברים שעלו מהיום הראשון זה שחברת שיאון מקבלת המון כסף. העניין הוא שיש פה הליך שצריך לעשות אותו מאוד חכם ואני לא מחובר לאף אחד, זה יכול להיות כל אחד אחר. אבל השינוי הזה אם יקרה צריך להיעשות באופן מאוד מסודר.

**אניק זבליק [חברת מועצה]:** השאלה אם צריך לעשות את המהלך הזה.

**סרג' קורשיא [ראש המועצה]:** אני יודע שלעיתים הייתי רוצה מאוד שיהיה לי איש רכש עובד מועצה. קודם כל זה יעלה למועצה פחות, אבל מצד שני החברה שנותנת שירותים מקבלת אחריות מקצועית על הפעולות שלהם וזה נושא רגיש כי היום משרד הפנים מקפיד בתחום הרכש. לראיה, אנו הולכים לנקות את תעלות הניקוז במזרח הכפר לאור ההערכה שיהיו גשמים חזקים השנה, הייתי צריך טרקטור שיעבוד שם. כדי להביא את הטרקטור זה תהליך של 3 ימים של ייעוץ כיצד לעשות את זה. יש הליך פורמלי וסדור, צריך להוציא מכרז שצריך להכין אותו, צריך לעשות סיוור קבלנים. הרצון שלי הוא לעשות את זה כמה שיותר מהר.

**כרמית נופך מוזס [חברת מועצה]:** אני רואה דווקא בעיה אחרת, אני חושבת שהמועצה מאוד קטנה וכמויות הרכש שלה הן קטנות בהתאם. פנינו כמה פעמים בנושאי רכש, ואם יש איש מקצוע עובד מועצה הוא פחות מקושר לכל המועצות והעיריות ולכל המקבילים בתפקיד ולכל נותני השירות. מה שבפועל קרה, ביקשתי משהו לבית הספר לסוף השנה, הם כבר הביאו לי הצעות שהם כבר הכירו מעיריות ומועצות אחרות. אני חושבת שלבעל תפקיד פנימי יהיה הרבה יותר קשיים לבצע את פעולות הרכש.



## המועצה המקומית כפר שמריהו

עמוד 13 מתוך 19

פרוטוקול ישיבת מועצה שלא מן המניין מסי 52 מיום 5/10/2021

**נתנאל הירשנזון [חבר מועצה]:** במכרז שהיה הם היו המציעים היחידים?

**רו"ח סאמר סעד [מבקר המועצה]:** לדעתי תנאי הסף שצוינו במכרז ספק אם יש מועמד אחר שיכול לעמוד בהם, תנאי הסף גבוהים מידי. ביקשתם שיהיו עובדים עם ניסיון בניהול רכש ברשויות מקומיות. בכל הרשויות שאני מכיר מנהל הרכש הוא עובד המועצה. מי שיש לו ניסיון ברכש במועצות יש לו עובדים, לכן תנאי הסף צמצמו את המצבה. אם תגיד מחר שאתה רוצה מנהל רכש, ותוציא מכרז לקליטת עובד או לשירות חיצוני אני חושב שיבואו המון. אבל אם אתה רוצה שלושה עובדים עם ניסיון מסוים של כמה שנים ברשויות מקומיות, אני לא יודע אם יש עוד פירמות כאלו שמתמחות ברכש ברשויות מקומיות. יש מתמחים ברכש לוגיסטי או עסקי, אבל לא ברשויות מקומיות.

**רו"ח תמר הר גיל [גזברית המועצה]:** זה תנאי סף הכרחי.

**אניק זבליק [חברת מועצה]:** הפער הזה, או ההיקף ה-688,000 ששאו משלמים היום לחברת שיאון הם על ריטיינר? או שהם נובעים מנפח הפעילות?

**סרג' קורשיא [ראש המועצה]:** כן, הם על ריטיינר.

**אניק זבליק [חברת מועצה]:** אז אולי יש מקום למשא ומתן.

**אמירה זוכוביצקי [חברת מועצה]:** אני רק רוצה לציין תמר, בהקשר למה שאמרת על ליווי המכרז שהיה עם אורן. כל המכרזים נורא פשוטים, יש תמחור, זה נקבע על פי מחיר, הוועדה מתכנסת, מחליטה והולכים הבייתה. לגבי המכרז הספציפי הזה, היה כאן עם מחיר ואיכות, מי שליווה זו הייתה רחלי והיה גם את דן. כלומר האספקט המשפטי טופל כאן על ידי מערך משפטי.

**רו"ח תמר הר גיל [גזברית המועצה]:** אנחנו היינו מאחורי הקלעים, הם השקיעו בזה שעות על גבי שעות.



## המועצה המקומית כפר שמריהו

עמוד 14 מתוך 19

פרוטוקול ישיבת מועצה שלא מן המניין מס' 52 מיום 5/10/2021

**אמירה זוכוביצקי [חברת מועצה]:** עניינית, סאמר מיקד את זה מצוין. הוא שם את הזרקור שיש כאן הוצאות שגדלו אקספוננציאלית.

**רו"ח סאמר סעד [מבקר המועצה]:** הדוח לא מדבר על המכרזים. הוא מדבר על הרכש. האם 688,000 ₪ הוא הסכום הכי סביר וחסכוני כדי לנהל את רכש המועצה. לגבי האחריות המקצועית אני בעד שירותים מקצועיים, אני מבין את זה. לא התייחסנו להיבט המקצועי ואין לנו שום ביקורת על מקצועיות החברה שנותנת שירותים. אבל אם יש כשל ברכש הם לא מסירים לגמרי את האחריות מעובדי המועצה. אני לא מציע שהמועצה תקבל מנהל רכש פחות מוכשר או לוותר על השירות, פשוט העלות של השירות צריכה להיבחו. האם צריכים כ-380 שעות בגין הרכש? 2 משרות?

**רו"ח תמר הר גיל [גזברית המועצה]:** לפחות שתי משרות.

**אמירה זוכוביצקי [חברת מועצה]:** זה ריטיינר של משרד עורכי דין שלם, זה 40,000 ₪ בחודש.

**רו"ח סאמר סעד [מבקר המועצה]:** אני הצעתי שנבדוק במועצות אחרות מה היקף המשרה הזו.

**אניק זבליק [חברת מועצה]:** הדיון הזה כל כמה שנים חוזר על עצמו. המסקנה בכל פעם הייתה שזה יעלה לנו יותר. אני לא יודעת אם יש דוקומנטציה להליכים קודמים שהיו, אם אפשר לבדוק אותם ולעשות עוד קצת שיעורי בית כי הדיון הזה כבר התקיים וניתחנו את העלויות. כל הדיון הזה כבר ממוסגר, צריך להתעמק בנתונים ולבדוק עלות תועלת.

**סרג' קורשיא [ראש המועצה]:** אני חושב שצריך להיכנס לעבודה מעמיקה, לבחון את האפשרות לקחת איש רכש של המועצה ולהכניס לתוך הבדיקה הזו: מה המשמעות מבחינת אחריות מקצועית? איך אותו בעל תפקיד כעובד מועצה מתעדכן בהנחיות ובשינויים? לי כואב הלב לשלם 688,000 ₪ בשנה. השאלה איך אנחנו עושים את זה וצריך לעשות את זה חכם.

**אמירה זוכוביצקי [חברת מועצה]:** שווה לבדוק את הנושא, לבחון אותו לעומק.



## המועצה המקומית כפר שמריהו

עמוד 15 מתוך 19

פרוטוקול ישיבת מועצה שלא מן המניין מס' 52 מיום 5/10/2021

**יונתן גלפנד [חבר מועצה]:** איך שעברנו על התקציב הראשון כשהתחלת את הקדנציה הנושא הזה עלה מן הסתם. אניק אומרת שזה חוזר, וברור לי למה. אני הספקתי לשנות את הדעה והגישה. אני חושב שהשיקול העיקרי צריך להיות החלטה ניהולית שלך כראש המועצה, לשים את כל הביצים בסל עם בן אדם שכיר אחד, אם הוא במחלה, או בחופש, יסרסו את המועצה. מהשנים האחרונות שאני חבר וועדת מכרזים, היתרון הכי משמעותי בעיני הוא שיש לנו כתובת, אין לנו כאבי ראש. זה שיש לי ביקורת כחבר ועדת מכרזים שהם לא מספיק אקטיביים לדעתי למועצות אפשר לשוחח איתם על זה.

**נתנאל הירשנזון [חבר מועצה]:** אבל כל הביקורת של סאמר היא לא על המכרזים, היא רק על הרכש. אתה מוציא 700,000 ש"ח לא על מכרזים, רק על רכש.

**רו"ח תמר הר גיל [גזברית המועצה]:** העבודה שנדרשת ברכש יכולה להתחיל ברכש של תחום שהוא מכרז לדים והנושא הבא זה כבלים לסיבים אופטיים, כלומר הידע והניסיון שצריך פה, יש שני אנשים במדינה שיכולים לעשות גם וגם וגם. הרכש הפשוט והקטן זה לקחת רכז או מזכירה בכירה שיכולה לעשות את זה, על זה אני לא אתווכח, זה יעלה לנו 150,000 ש"ח, זה לא יקום וייפול על זה. עיקר העלות זה הידע שיש לצוות הבכיר של חברת שיאון. עופר, בן אדם עם 40 שנה ניסיון בתחום, נמצא כחצי משרה פה. הדיון כאן הוא לא על רכז הרכש פשוט.

**סרג' קורשיא [ראש המועצה]:** אין לנו שום מחויבות או התקשרות שקשה לי להיפרד משיאון. אני מעריך אותם והכל בסדר אבל לכל אחד יש תחליף.

**יונתן גלפנד [חבר מועצה]:** אולי יש עוד חברה כמו שיאון.

**סרג' קורשיא [ראש המועצה]:** נכון, אולי יש "שיאון ב'", אני כן הייתי יוצא למכרז. אני חושב שעם כל הרצון שיהיה לי איש רכש במועצה אני לא בטוח שזה נכון. יש פה ידע שאין אותו לעובד מועצה.

**אניק זבליק [חברת מועצה]:** גם ידע וגם קשרים.



## המועצה המקומית כפר שמריהו

עמוד 16 מתוך 19

פרוטוקול ישיבת מועצה שלא מן המניין מס' 52 מיום 5/10/2021

**סרג' קורשיא [ראש המועצה]:** נקבע מהם תנאי הסף ונצא להליך מכרז, ובואו נראה. זה לא רע כמו שעמיקם אומר להחליף וזה עוד יותר לא רע ששיאון ידעו שהם לא פה לנצח.

**עמיקם כהן [חבר מועצה]:** אני עדיין חושב שצריך לבחון את האפשרות לקחת גוף פנימי שלנו שיהיה מקצוען בתחום הרכש וישכור שירותים מקצועיים בהתאם לצורך. כי אם באמת פעם במאה שנה יש את הסיפור של פריסת סיבים, אז שוכרים נקודתית שירותים מקצועיים עבור הליך כזה. אבל כמה מקרים כאלה יש לנו?

**רו"ח תמר הר גיל [גזברית המועצה]:** כמעט כל מכרז השנה. GIS, תאורת לדים, כל מכרז השנה, אנחנו עושים לפחות 15 מכרזים מורכבים שכל אחד זה עולם תוכן אחר.

**אניק זבליק [חברת מועצה]:** אבל אתם אומרים להפריד את הרכש מהמכרזים.

**רו"ח תמר הר גיל [גזברית המועצה]:** אבל התשלום הוא הצוות שעושה את המורכבות הזו. הרכז רכש הזה הוא לא מעניין וחבל לדון בו. יבוא לפה ילד שיעשה את זה בשביל רכש של 5,000 ₪.

**אניק זבליק [חברת מועצה]:** עמיקם אתה התכוונת להקים מתלקת רכש?

**עמיקם כהן [חבר מועצה]:** אני התכוונתי לכן אדם, איש רכש שזה המקצוע שלו שידע להפעיל את הגורמים המקצועיים בכל פעם שיש צורך.

**רו"ח תמר הר גיל [גזברית המועצה]:** זה גם מסובך, זה גם לא קל להפעיל את הגורמים. גם היום משתמשים ביועצים והפעלה של יועצים היא גם תהליך מקצועי.

**אמירה זוכוביצקי [חברת מועצה]:** תמר, אנחנו מועצה מאוד קטנה, מ-2013 גדלו ההוצאות פי 3, מה קרה בשנים האלה? תספרי לנו.

**רו"ח תמר הר גיל [גזברית המועצה]:** הרבה דברים השתנו. נדרש ידע, היה מערב פרוע ב-2013 מבחינת נהלים ורכש, כל המערכת הזו מאוד השתנתה, כל ההתייחסות של משרד הפנים לרכש והרגולציה.





## המועצה המקומית כפר שמריהו

עמוד 17 מתוך 19

פרוטוקול ישיבת מועצה שלא מן המניין מס' 52 מיום 5/10/2021

**סרג' קורשיא [ראש המועצה]:** אמירה, תפרידי בין כל הידע שלך מהשוק הפרטי/אזרחי לבין הרשויות. רשויות ת"פ רגולציה מאוד מחמירה בכל הקשור להתקשרות. יש פה רגולציה מאוד כבדה. לי קשה לשלם 688,000 ש"ח, אבל אנחנו צריכים לראות איך אנחנו עושים את זה חכם ולא ליצור מצב שאנחנו נכנסים למהלך שמביא אותנו לאותו המקום. מכרזים קורים במועצה, לדוגמה מכרז גזם - צריך לבדוק מה המחירים במקומות אחרים, האם יש פה קרטל של חברות איסוף הזבל, אז צריך לאסוף את הנתונים באופן מקצועי. אני אומר שצריך לשבת ולבחון את זה. השאלה היא כזו - האם אנחנו הולכים בצורה מהירה לאיש רכש שלנו שצריכים לראות איך נערכים לזה, או שאנחנו יוצאים למכרז של שנה אבל לא במחירים האלה.

**כרמית נופך מוזס [חברת מועצה]:** אני חושבת שצריך קודם כל לבדוק.

**עמיקם כהן [חבר מועצה]:** אם אני שומע את תמר, אתה יכול להיתקע במכרז ולמצוא את עצמך שהם יעלו את המחירים ולא תהיה להם תחרות.

**סרג' קורשיא [ראש המועצה]:** יש עוד חברות כאלה, הם לא היחידים בשוק.

**יונתן גלפנד [חבר מועצה]:** מי מנהל את המכרז על מנהל הרכש?

**רו"ח תמר הר גיל [גזברית המועצה]:** מישהו אחר חיצוני, משרד עורכי דין.

**יונתן גלפנד [חבר מועצה]:** אפשר לבקש מינימום הצעות כדי להתקדם?

**רו"ח תמר הר גיל [גזברית המועצה]:** לא, אבל אתה יכול לקבוע מקסימום.

**עמיקם כהן [חבר מועצה]:** אני מציע שנבחן את האפשרות של לקחת איש רכש פנימי, הוא צריך להיות מקצוען קודם כל. רכש זה מקצוע.

**רו"ח סאמר סעד [מבקר המועצה]:** יש למשרד הפנים הגדרת תפקיד ברורה, ואיזו הכשרה גם צריכה להיות למנהל הרכש.



## המועצה המקומית כפר שמריהו

עמוד 18 מתוך 19

פרוטוקול ישיבת מועצה שלא מן המניין מסי' 52 מיום 5/10/2021

**עמיקם כהן [חבר מועצה]:** אני בעד לעשות סימולציה תמר, תגידי איך אנחנו מתמודדים עם עשרה פרויקטים כאלה. אם נראה שכל פרויקט הוא כזה שצריך להביא מקצוען וחברות אחרות יכולות לתת לנו את זה במקום אחד, אז יכול להיות שאני מרים ידיים, אבל אני לא מאמין שזה המצב.

**רו"ח תמר הר גיל [גזברית המועצה]:** אני מקבלת את ההצעה.

**עמיקם כהן [חבר מועצה]:** אני חושב שאם אנחנו נבחן את הפרויקטים אחד-אחד אז בכל אחד מהם שיש לנו סוגיה מקצועית שדורשת מומחה אנחנו נוכל למצוא את המומחה המתאים. כמה כאלה יש לנו בשנה? אחד?

**רו"ח תמר הר גיל [גזברית המועצה]:** כל מכרז שעשינו לאחרונה היה צריך מומחה.

**עמיקם כהן [חבר מועצה]:** עדיין כשתחברי את כל הדברים את תראי שזה יוצא יותר זול.

**רו"ח תמר הר גיל [גזברית המועצה]:** אני אבחן את הנושא ואני אביא את הנתונים. אני פה שנה וחצי, אנחנו עושים הרבה פעולות רכש, אני עובדת בצמידות עם שיאון. אני אעשה סריקה על כל העבודה ונראה מה עומד מאחורי המספר.

**רו"ח סאמר סעד [מבקר המועצה]:** הפעילות החשובה של השירות שאנחנו מקבלים היא דווקא במכרזים ולא ברכש.

**עמיקם כהן [חבר מועצה]:** אני עוד לא שמעתי מה ההמלצה שלך?

**רו"ח סאמר סעד [מבקר המועצה]:** לדעתי צריך לבדוק חלופה אחרת, ודרך המלך היא לדעתי עובד שכיר. אין חובה חוקית להעסיק עובד שכיר, אבל יש הוראות לא ישירות של משרד האוצר, לא כתבתי את זה בדות כי זו לא הוראה חד משמעית – שכל בעל תפקיד על פי חוק חייב להיות שכיר של המועצה, זה דרך המלך, כדי לא לעקוף את חוק יסודות התקציב. כי כשהמועצה מעסיקה בחשבונית היא יכולה לעקוף את כל תנאי השכר.

**רו"ח תמר הר גיל [גזברית המועצה]:** אין בעיה עם זה אבל, זה חוקי לכל דבר.



## המועצה המקומית כפר שמריהו

עמוד 19 מתוך 19

פרוטוקול ישיבת מועצה שלא מן המניין מסי 52 מיום 5/10/2021

**רו"ח סאמר סעד [מבקר המועצה]:** זה שאת אומרת שזה חוקי, אני לא בטוח. הוא אומר שיש חוות דעת שזה חוקי. למשל מבקר או גזבר אסור שיעבוד עם חשבונית. היחיד שנתנו אפשרות זה יועץ משפטי ברשויות קטנות. לתפקיד אחר אין תשובה חד משמעית שמותר.

**סרג' קורשיא [ראש המועצה]:** לסיכום, אנו עושים חריש עמוק אחורה שנה וחצי ומקבלים תמונת מצב. אנו הולכים לבדוק מול הנחיות משרד הפנים מה המשכורת שניתן לשלם לכהן תפקיד, כי אני גם מוגבל במשכורת שאני יכול לשלם. אם אני יכול לשלם משכורת נמוכה כי אנחנו מועצה קטנה, זה לא שווה כי אתה לא תמצא מקצוען שיבוא בסכום אפס.

**נתנאל הירשנזון [חבר מועצה]:** אם לא ניתן להעסיק מישהו רציני בשכר הוגן, אולי צריך לפצל את זה לשני מכרזים - אחד למכרזים ואחד לרכש. כי זה לא נראה הגיוני החלוקה הזו.

**סרג' קורשיא [ראש המועצה]:** יכול להיות שכן. אנחנו נבדוק את הנתונים. אנחנו נמצאים עכשיו בעיצומה של העבודה על תקציב המועצה ל-2022 שהולכת להיגמר בימים הקרובים כי כבר נציג לכם אותו. ואז ניכנס לעניין הזה.

**רו"ח תמר הר גיל [גזברית המועצה]:** אני אברר ברשויות שדומות לנו.

**סרג' קורשיא [ראש המועצה]:** אם זה כך, אני חושב שאנו יכולים לקבל החלטה שאנו מאשרים את הסיכומים וההצעות של הוועדה לענייני ביקורת שהובאו בפנינו בדוח של מבקר המועצה. מי בעד? פה אחד.

**החלטה**  
מליאת המועצה מאשרת את הסיכומים וההמלצות של הוועדה לענייני ביקורת כפי שהובאו בפניה בדוח מבקר המועצה.  
**אושר פה אחד**

**-הישיבה ננעלה-**

בברכה,



סרג' קורשיא, ראש המועצה  
כפר שמריהו המקומית